

**DEVORADA POR LLAMAS** En un momento dramático, la aguja de la Catedral de Notre Dame colapsó, pero los bomberos lograron salvar la estructura y partes de su interior, como el altar (recuadro).

## Lloran a Nuestra Señora

MÓNICA DELGADO

PARÍS.- Desde los atentados de noviembre del 2015, París no vivía tal conmoción.

Esta vez veía arder su corazón mismo: la emblemática Catedral de Notre Dame era presa de un incendio cuya sofocación tardó cinco horas.

Frente a las llamas, sería posible ver a Emmanuel Macron, Presidente de Francia, a punto del llanto.

"Notre Dame de París es presa de las llamas. Dolor de toda una nación. Pensamiento para todos los católicos y para todos los franceses", publicó Macron inicialmente en Twitter.

"Como todos nuestros compatriotas", añadió, "estoy triste esta noche al ver quemarse esta parte de nosotros".

Mientras cientos de bomberos luchaban contra el fuego y el mundo lamentaba la tragedia, miles de parisinos se reunieron para atestiguar el incendio y para orar por la Catedral que por más de 800 años ha sido símbolo francés.

En un momento dramático, la aguja de la Catedral colapsó por las llamas que iniciaron a las 18:30 horas locales (11:30 horas de Monterrey).

"La gente corría, gritaba, lloraba. Quería ver a la Catedral por última vez", señaló Anne LeBreton, Edil de la Alcaldía del Distrito 4, del que depende el monumento.

"Pero no será la última vez: la vamos a reconstruir",

Y es que, al caer la noche, los bomberos informaron que habían salvado la estructura, por lo que podría ser reconstruida, además que las autoridades reportaron salvar una gran parte de sus colecciones de arte y que no hubo muertos.

"Se ha evitado lo peor", diio Macron frente a la Catedral, "aunque la batalla aún no se gana del todo".





## Viven regios último tour

LEONARDO GONZÁLEZ

Se acercaba la noche y, como era costumbre, la Catedral de Notre Dame recibía ayer a los últimos turistas de la jornada, entre los que se encontraba una familia regia que disfrutaba sus vacaciones de Semana Santa.

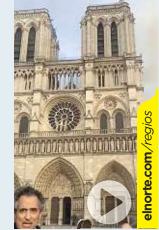
Carlos Arenas, ex presidente del Tribunal Superior de Justicia de Nuevo León, su esposa y un hijo veinteañero llevaban apenas cinco minutos del recorrido, cuando las alarmas se activaron para desalojar a los turistas y feligreses. Luego, narró Arenas a

EL NORTE, llegó un camión de bomberos, pero se fue del lugar y, pensándose que era una falsa alarma, se permitió reactivar la misa y los turistas volvieron a formarse para entrar.

Entonces, precisó, los visitantes en la fila empezaron a observar salir humo del edificio.

"A las 7 de la tarde empezaron a sonar las campanas (que dan la hora)", contó, "mientras el humo era notable ya.

"Después la columna de humo se hizo enorme y finalmente vimos las llamas", añadió.



■ Carlos Arenas, ex titular del Tribunal Superior de Justicia de NL, atestiguo el inicio del incendio.

Notre Dame, uno de los edificios más visitados del mundo, había recibido su último tour de turistas e iniciaba el fuego que la devastaría.

Arenas dijo que las autoridades cercaron la Catedral, por lo que observó el incendio desde el otro lado del Río Sena.

"Incluso desde ahí se podía sentir el calor del fuego", señaló. **VIDA** 

### la productividad del campo estatal

Federación no asigna

recursos, lo que golpea

Tras ser goleado 9

le quitan todos los puntos al Veracruz y renuncia su DT.

MOISÉS RAMÍREZ

La siembra de los 12 principales cultivos de granos y hortalizas en Nuevo León se ha desplomado 81 por ciento, pero ni así el Gobierno federal libera los apoyos para los productores agrícolas del Estado.

Al cierre de febrero pasado, estos productos sumaban apenas 2 mil 188 hectáreas sembradas como parte del ciclo otoño-invierno, que va de octubre a marzo, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader).

Esta cantidad representa el 19 por ciento de las 11 mil 735 hectáreas cultivadas en el mismo ciclo anterior.

Pese a esta caída y que ya es abril. la Sader aún no entrega a los productores nuevoleoneses los recursos para la compra de tractores, sistemas de riego y otros implementos, además de que no se perfila que lleguen pronto.

Agricultores, que pidieron el anonimato, culparon de la caída en las siembras a la falta de estos apoyos y a la incertidumbre sobre otros, aunque aseguraron que en algunos casos afectaron las condiciones climatológicas y

de mercado. Advirtieron que, de alargarse la falta de recursos, se dañará el ciclo primavera-

### **En picada** Once de los 12 principales cultivos de granos y hortalizas están

en cifras rojas en NL. (Variación de hectáreas sembradas respecto al pasado ciclo agrícola) Frijol Soya Sorgo grano

Tomate verde Cebada grano Avena grano Avena forrajera Calabacita Repollo

Maíz grano

Chile verde

**FUENTE:** Cifras elaboradas por EL NORTE con datos de la Sader.

verano, que va de abril a septiembre.

"El que no se estén entregando los apoyos federales", señaló un productor, "va a provocar que se invierta menos en el campo".

Fuentes de la delegación estatal de la Sader dijeron que el cambio de personal por la llegada del Gobierno del Presidente Andrés Manuel López Obrador alargará al menos un mes más la liberación de los recursos.

"Ahorita para bienes de capital no se han abierto las ventanillas ni para apoyos agrícolas ni pecuarios", dijo un informante.

Asimismo, precisaron las fuentes, se retrasará la entrega de fondos a los programas de subsidios que opera la Sader en conjunto con el Gobierno del Estado para atender a agricultores y ganaderos.

Las campañas de combate de plagas, necesarias para exportar a Estados Unidos, también serán afectadas, agregaron.

Los 12 cultivos contemplados en las cifras de la Sader son maíz grano, avena forraiera, calabacita, cebada grano, cilantro, repollo, chile verde, sorgo grano, tomate verde, avena grano, frijol v sova.

Con caídas de hasta el 99 por ciento en sus siembras, 11 de los 12 productos están en cifras rojas, salvo el chile verde.

La situación actual contrasta con la producción récord que alcanzó el campo de Nuevo León en la última década.

EL NORTE publicó ayer que las importaciones de granos básicos llegaron a niveles récord a principios de año, al tiempo que el Gobierno federal recorta los apoyos a los productores comerciales del País.

Ante esto, López Obrador aseguró ayer que, por ahora, su prioridad es apoyar a los pequeños agricultores y que los productores comerciales pueden recurrir a créditos para trabajar.

**NEGOCIOS** 

### ¿Cómo inició el incendio?

Hasta los primeros minutos de hoy, The New York Times y otros diarios internacionales no habían identificado una causa

específica del inicio del incendio. Sin embargo, la principal línea de investigación establece que debido a un programa de restauración, la Catedral de Notre Dame tenía instalados andamios con estructuras tubulares y pisos de madera.

Los obreros estaban quitando las estatuas para renovarlas. Algunas de ellas estaban reforzadas con cabillas (varillas)

de acero por dentro. Los obreros usaban llama de oxiacetileno para cortar las cabillas. Adicionalmente otros obreros soldaban con varilla eléctrica

para reforzar las esquinas de al-

gunos andamios de acero. La Catedral tiene muchas vigas de madera que datan del año 1200, protegidas con capas de alquitrán, unas sobre otras, a lo largo de los siglos.

El siniestro inició por una chispa o tizón de uno de estos soldadores o de las cortadoras de oxiacetileno, que cayó sobre una de esas enormes vigas con alquitrán altamente flamable.

Rápidamente el incendio se propagó hacia las Torres, que eran un armazón de madera con el alquitrán.

Los bomberos tuvieron problemas para llegar por la congestión vial típica en las calles estrechas al lado del río Sena.

## elnorte.com/desechos **TIRAN DESECHOS MÉDICOS EN ARROYO**

**EL OBISPO** 

LOCAL

## Peleará Estado no pagar nada al Grupo Higa

Tras publicarse ayer que el Grupo Higa reclama por la vía judicial una compensación de 75 millones de pesos por la cancelación del acueducto Monterrey VI, el Gobierno del Estado afirmó que peleará no pagar nada a la constructora.

Manuel González, Secretario de Gobierno, sostuvo que combatirán indemnizar a Higa, considerada la constructora favorita del Presidente Enrique Peña y contratada por el Gobernador Rodrigo Medina para hacer la obra hidráulica.

"Siempre estuvimos en contra de ese proyecto Monterrey VI implementado por la anterior Administración fede-

ral y estatal", recalcó González. "Vamos a combatir para no darles nada", insistió. "Vamos a combatir para no darles ni un cinco".

Basado en la Cuenta Pública de Agua y Drenaje (AyD), EL NORTE publicó ayer por primera vez la cifra demandada por Higa luego de la cancelación de Monterrey VI en abril del 2017.

Entonces, el Gobierno de Jaime Rodríguez estimó que la indemnización no superaría los 14 millones de pesos.

"No sé si sea alto o bajo (el monto reclamado por Higa)", afirmó González. "Estoy en contra de esa empresa y de ese planteamiento. Nosotros lo vamos a pelear para que sea nada".

Se buscó ayer una postura de AyD, pero no atendieron la petición.



### 'Si se pasan... ya saben lo que sucede'

El Presidente Andrés Manuel López Obrador en su conferencia mañanera de ayer. Vi a un columnista diciendo que los que venían aquí no eran buenos periodistas, que Jorge Ramos sí era muy buen periodista No. Yo pienso, con todo respeto discrepo: creo que ustedes no sólo son buenos periodistas, son prudentes, porque aquí los están viendo y si ustedes se pasan, pues, ya saben lo que sucede".

Qué es lo que sucede?

En redes sociales, particularmente en Twitter, cuentas relacionadas con Morena o simpatizantes de AMLO y también bots impulsan campañas contra quienes cuestionan al Presidente ■ #AMLOelMejorPresidenteDel-

■ #ElShowDeJorgeRamos #ElReformaTodoLo Deforma

■ #MuertoElPerroSeAcaboLaRabia ■ #Chayotero

#PrensaFifi

#JorgeRamosProvocador



COMBATEN INCENDIO

De acuerdo con datos de la Conafor:

Temporada alta

incendios forestales activos

entidades afectadas

Estados con más casos

■ Chiapas

■ Michoacán ■ Oaxaca

■ Puebla

Algunos incendios en activo

Lugar Daño (hectáreas) Jiquipilas, Chiapas 1,060 Rioverde, SLP 805 San Pedro, Coahuila indeterminado

En la temporada 2019 se han registrado:

2,538

superficie dañada

## 🥣 @reformanacional elnorte.com/nacional

y los fuertes vientos han impedido que las brigadas lo controlen.

MÉXICO. El incendio que se registra desde el jueves en el paraje Pedrera-Cerro

Roca de Oro, del Municipio de Alto Lucero, en Veracruz, ha afectado unas 800

hectáreas. Protección Civil estatal indicó que las condiciones climatológicas

MARTES 16 / ABR. / 2019 / nacional@elnorte.com

■ El nivel de enterococos faecalis, una bacteria que causa infecciones urinarias, es alto en la playa de Sayulita, Nayarit.

## Avalan 268 playas; las reportan limpias

EL NORTE / STAFF

MÉXICO.- La Comisión Federal para la Protección de Riesgos Sanitarios (Cofepris) reportó que la calidad del agua en las playas mexicanas es segura para vacacionistas.

La excepcion es Sayulita, en Bahía de Banderas, Navarit, donde el nivel de enterococos faecalis, una bacteria que causa infecciones urinarias, es alto.

El monitoreo de la Cofepris y la Secretaría de Medio Ambiente v Recursos Naturales (Semarnat) se realizó en 269 playas, de las 17 entidades costeras.

La autoridad sanitaria, analizó en laboratorio, más de mil 600 muestras de agua de las playas de mayor afluencia pública de los principales destinos turísticos.

En Acapulco, del total de playas, las de Suave y Hornos son las que registran los niveles más altos de enterococos, por cada 100 mililitros.

La dependencia agregó que dos playas de Puerto Escondido, Oaxaca, también registraron altos índices de enterococos faecalis.

En un comunicado, la Cofepris detalló que para determinar si una playa no es apta para el publico, la muestra debe registrar más de 200 enterococos por cada 100 mililitros de agua, y en caso de que la cantidad sea menor no hay riesgo sanitario.

El resto de las playas con los niveles más altos de bacterias se encuentran en los estados de Veracruz, Sonora, Colima, Quintana Roo y Colima.

Por su parte, la Comisión Nacional del Agua (Conagua) aseguró que las playas mexicanas, además de garantizar la calidad del agua, cumplen con criterios más estrictos de protección a la salud, proporcionan al visitante servicios urbanos y de seguridad, así como el respeto estricto al medio ambiente.

Suspende juez orden contra farmacéutica

(Grufesa).

vacacional.

20 paraderos de descanso instaló el INM

como parte del Programa Paisano por motivo del actual periodo

## Amparan a empresa por 'veto' de AMLO

Permiten participar a compañía Grufesa en futuras compras de medicamentos

**VÍCTOR FUENTES** 

MÉXICO.- Un juez federal suspendió el "veto" impuesto por el Presidente Andrés Manuel López Obrador

a la empresa Grupo Fármacos Especializados (Grufesa), con el que pretende impedirle participar en la licitación consolidada para la compra de medicamentos que alista el Gobierno.

Francisco Migoni Goslinga, Juez Décimo de Distrito en Materia Administrativa, concedió a Grufesa la suspensión provisional contra el oficio del pasado 20 de marzo, por el cual el Presidente ordenó impedir la participación de las tres empresas dominantes del sector en licitaciones o adjudicaciones

La suspensión permite a la farmacéutica seguir compitiendo por contratos de Gobierno, siempre y cuando no exista en su contra una inhabilitación impuesta por la Secretaría de la Función Pública (SFP).

"Con los documentos que anexó a su demanda, la empresa acredita que no ha sido sancionada, ni por la SFP, ni por la Comisión Federal

**ANULADO** El oficio en el que el Presidente acusa de MÉXICO 2019 inmoral y violatorio el total de compras adjudicadas a Grupo Fármacos Especializados

Grupo Fármacos Especializados, S.A. de C. V., Distribuidora Internacional de Medicamentos y Equipo Médico, S. A. de C. V. y MAYPO, vendieron, en 2018, al ISSSTE y al IMSS, 34 mil 280 millones de pesos, el 62.4% de todas las compras que llevaron a cabo dichas instituciones,



de Competencia Económica (Cofece)", informaron fuentes judiciales.

Para inhabilitar a cualquier empresa, es necesario un procedimiento administrativo previo de la SFP, en el que se acredite que incurrió en alguna de las causales previstas en la Ley de Adquisiciones del Sector Público, como incumplir contratos o presentar información falsa en una licitación.

El Gobierno puede im-

pugnar la suspensión provisional ante un tribunal colegiado, que resolvería hasta después de Semana Santa. El juez Migoni decidirá el 23 de abril si concede la suspensión definitiva, que estaría vigente durante varios meses.

En su oficio, el Ejecutivo calificó de "inmoral y violatorio del Artículo 28 de la Constitución" -que prohíbe los monopolios- el hecho de que Grufesa, Maypo y Distribuidora Internacional de Medicamentos y Equipo Médico, hubieran concentrado en 2018 el 62.4 por ciento de las ventas al IMSS y al ISSSTE, lo que sumó 34 mil 280 millones de pesos.

López Obrador instruyó a la Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda, Raquel Buenrostro, a impedir la participación de las tres empresas, "hasta que sepamos, a ciencia cierta, si no hubo en esas operaciones corrupción y tráfico de influencias".

Cabe mencionar que la autoridad en materia de prácticas monopólicas no es el Ejecutivo, sino la Cofece, órgano con autonomía.

Este organismo tiene que desahogar procedimientos complejos, que toman anos para declarar que existen prácticas monopólicas, y aún en este caso, la inhabilitación para participar en licitaciones no es una de las sanciones que puede aplicar.

Grufesa ha sido, desde hace unos 20 años, la mayor proveedora del sector salud. La empresa tiene más de ocho mil empleados, y en un desplegado publicado el martes, ofreció colaborar con el Gobierno, v destacó que nunca ha sido sancionada.

El pasado martes, la titular de la SFP dijo que se tiene abierta una investigación en contra de una de las tres proveedoras de medicamentos; sin embargo omitió el nombre de la farmacéutica.

### Toman casetas todos los días

JESÚS GUERRERO

CHILPANCINGO.- En lo que va de este año, manifestantes han tomado en al menos 100 ocasiones casetas de peaje en la Autopista del Sol, según un recuento de las autoridades del Gobierno del Estado.

Las casetas que han sido tomadas sin que alguna autoridad haya intentado impedirlo son principalmente las de Paso Morelos, Palo Blanco y La Venta.

Además, en muchas ocasiones, la autopista también es bloqueada provocando doble afectación al usuario de la

En algunos casos se ha cerrado completamente la circulación en ambos sentidos, en otros se ha obstruido alguno de los carriles. Los bloqueos en ocasiones han durando más de cinco horas.

Durante febrero, marzo y lo que va de abril, los que más han tomado las casetas y la autopista son los normalistas de Ayotzinapa, el Movimiento Político para la Liberación de los Presos Políticos, los maestros de la Coordina-

### 'Ordeñan' peajes

CÉSAR MARTÍNEZ

MÉXICO.- El actual Gobierno pierde millones de pesos en peajes no cobrados.

El paso libre en casetas o el cobro de cuotas "voluntarias" es práctica común todos los días en el sistema carretero nacional.

Hace unas semanas el titular de la SCT, Javier Jiménez Espriú, dijo que cada día se pierden unos 4 millones de pesos por la toma de casetas.

Tan solo este domingo fueron tomadas 15 terminales en 9 estados.

También el viernes pasado se reportó que fueron tomadas 14 casetas en 8 entidades, según reportes de la Policía Federal.

dora Estatal de Trabajadores de la Educación en Guerrero (CETEG), y el Frente Unido de Normales Públicas del Estado de Guerrero(Funpeg).

En la mayoría de los casos los manifestantes cobran una "cuota voluntaria" de 50 pesos para dar el "paso libre" a los automovilistas.

La carretera, por la que el Gobierno de Guerrero sigue pagando los intereses bancarios de una deuda de mil 700 millones de pesos que adquirió con la banca comercial hace 27 años para su construcción, fue inaugurada en

1993 y está concesionada al Grupo Mexicano de Desarrollo (GMD).

Una fuente de Gobierno dijo que la postura del Gobierno federal de Andrés Manuel López Obrador de que no habrá represión a los que realicen bloqueos ha animado a los manifestantes para intensificar en este año la toma de la vía de cuota.

La fuente señaló que en la mayoría de los casos se han interpuesto denuncias ante el Ministerio Público Federal por el delito de daños a las vías de comunicación.



### VARADOS <mark>EN CHIAPAS</mark>

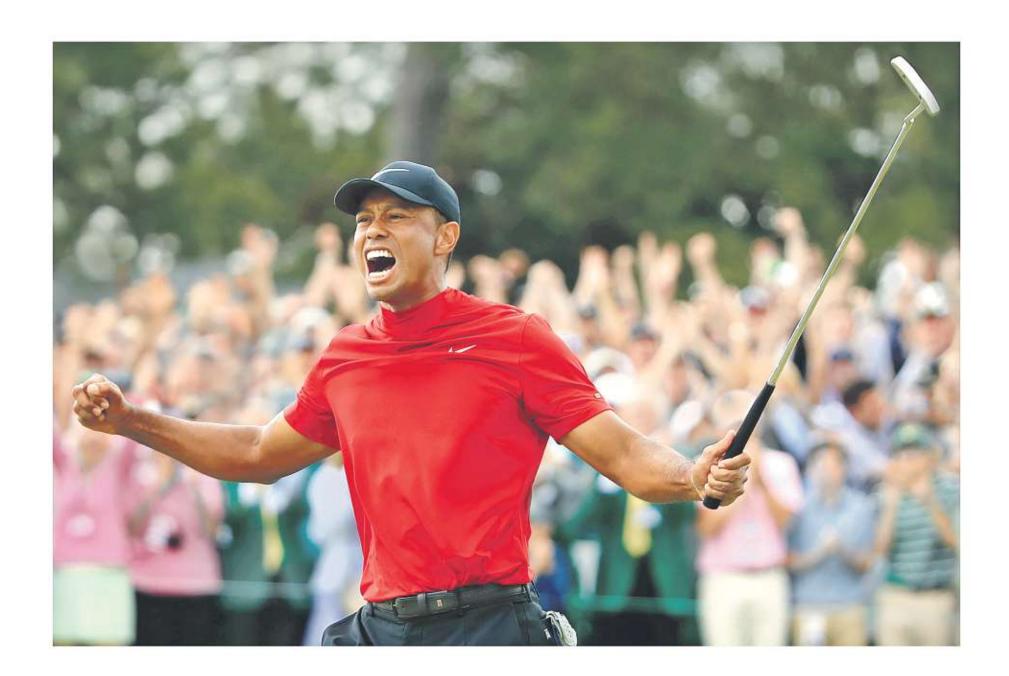
EL NORTE / STAFF

MÉXICO.- Alrededor de siete mil 200 migrantes están varados en Chiapas y otros mil 600 aguardan su ingreso a México en el puente internacional en la frontera con Guatemala, según cifras de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH).

En la unidad deportiva de Mapastepec, habilitada como albergue, y donde los migrantes esperan con la promesa de una regularización, hay alrededor de mil 700 personas y en otro terreno aledaño aproximadamente mil 500.

En tanto, dos mil migrantes que descansaban en el parque central de Tapachula, salieron ayer con rumbo a Huixtla (foto).

El organismo advirtió que en la estación migratoria Siglo 21 del Instituto Nacional de Migración (INM) se reportó una población superior a dos mil personas, cuando el inmueble tiene un cupo para 960, por lo que el hacinamiento es evidente.



### iFELICIDADES, TIGER!

LA 5.ª VICTORIA EN EL MASTERS. EL MAJOR NÚMERO 15.

El mundo de Rolex está repleto de historias de excelencia perpetua. El campeón que ocupó el puesto número uno durante 683 semanas ha protagonizado uno de los regresos más excepcionales en la historia del deporte. En su primera victoria en un Major en 11 años, Tiger Woods le ha demostrado al mundo una vez más por qué es uno de los mejores jugadores de golf de la historia. Rolex felicita a Tiger por su 5.ª victoria en el Masters, que supone el 15.º Major de su carrera. Más allá del triunfo, esto es un tributo a una verdadera leyenda del golf que seguirá inspirando a las generaciones del mañana. Esta es una historia de excelencia perpetua. La historia de Rolex.

#Perpetual



OYSTER PERPETUAL DAY-DATE 40 EN ORO BLANCO 18 QUILATES





# Hacen de peajes una mina de oro

De acuerdo con un conteo de EL NORTE, hay grupos en la Autopista del Sol, en Guerrero, que recolectan hasta 5 mil pesos en sólo 15 minutos.

JESÚS GUERRERO

CHILPANCINGO .- "Compañeras, nos va a tocar a todas", decía una presunta maestra de estancia infantil mientras depositaba en una bolsa 50 pesos que le dio un conductor, a cambio de cruzar la caseta de Palo Blanco, en la Autopista del Sol.

Aquel 22 de marzo, además, las manifestantes realizaron, de manera sincronizada, la toma de otras dos casetas: La Venta y Paso Morelos.

"¡Aquí el cambio, el cambio!", gritaba una de las mujeres que mostraba billetes.

Bajo el argumento de exigir al gobierno federal la restitución del subsidio para las 347 estancias infantiles que hay en Guerrero, las dueñas y trabajadoras de estas guarderías protestaron.

"Es una cooperación que servirá para seguir en nuestro movimiento ya que tenemos que trasladarnos seguido a la Ciudad de México para realizar movilizaciones ", resaltó una joven que se colocó una capucha para acceder a la entrevista.

La organización era clara: varias profesoras pedían la "cuota voluntaria", entregaban el dinero a otra de sus compañeras y ésta guardaba los billetes y monedas en un pequeño bolso.

A ese ritmo, en menos de quince minutos, las 12 maestras pidieron a cien vehículos una cooperación unitaria de 50 pesos, es decir recolectaron al menos 5 mil pesos. Y la operación de saqueo se extendió por una hora más.

"La verdad, muchas organizaciones han tomado la caseta para hacerse de un dinero, pero también hay organizaciones que no piden cooperación y dejan el paso libre. Ellos dan información de su lucha", señala un oficial de la Policía Federal de Caminos.

Asimismo, indica que ellos como agentes federales no han podido actuar para contener estos hechos, ya que las autoridades locales han tomado la decisión de primero dialogar.

"Y la verdad, se han llevado mucho dinero por el cobro de la cuota, y esas son pérdidas para el gobierno federal", reprocha el oficial.

### **DISCUTEN POR EL COBRO**

En algunos casos, los manifestantes que toman la caseta de Palo Blanco han teni-

do confrontaciones verbales por el cobro de la "cuota".

Por ejemplo, los estudiantes de la Escuela Superior de Educación Física (ESEF) casi terminaron a golpes por decidir quien llevaría el dinero recaudado.

Según los reportes oficiales, los jóvenes tomaron la caseta durante una hora, en el puente vacacional del 21 de marzo de este año, pero también lo hicieron el 12 de febrero.

En ambos días, se mantuvieron casi 3 horas realizando el cobro.

### 'EL GOBIERNO NO CUMPLE'

Taurino Rojas González, dirigente de la Coordinadora Estatal de Trabajadores de la Educación en Guerrero (Ceteg), en la región de la Montaña, acusó al gobierno de criminalizar a profesores tras participar en acciones como la toma de la Autopista del Sol y sus casetas.

"Si tomamos la autopista, que por cierto es muy cara y peligrosa, es porque las autoridades nunca resuelven las demandas por las buenas, y entonces lo tenemos que hacer por las malas", recrimina el también funcionario de la SEG en la Montaña.

Aunque admite que los profesores toman la caseta y piden "una cooperación voluntaria", aclara que ese dinero no es para que se lo repartan sino para los gastos que necesitan a fin de seguir en la lucha.

Además, recuerda que ya muchas veces la policía federal y estatal los ha desalojado de la vía a golpes e incluso disparos.

En entrevista, señala que el 12 de diciembre del 2011 en el kilómetro 272, en el punto conocido como el Parador del Marques, los normalistas de Ayotzinapa protestaban porque el gobierno de Ángel Aguirre no les quería aumentar el subsidio de su beca alimenticia.

"¿Qué es lo que pasó ahí?, pues simplemente los policías federales y estatales les dispararon y mataron a dos estudiantes (Jorge Alexis Herrera y Gabriel de Jesús Echeverría), además de que hubo muchos heridos", rememora.

Para Rojas González, debido al hecho que ocurrió ese día, ese punto de la autopista se ha convertido en un sitio emblemático de lucha del magisterio y de normalistas, así como de otras organizaciones sociales.



■ Estudiantes de la Escuela Superior de Educación Física pidieron cuotas a los autos a cambio de dejarlos circular.



Padres de familia fueron replegados tras cerrar la caseta La Venta y exigir aulas nuevas en una primaria.



■ Presuntas maestras y trabajadoras de estancias infantiles recaudaron dinero en Palo Blanco, La Venta y Paso Morelos.



■Indígenas de Tlacoapa bloquearon la autopista para exigir que se envíe maestro de inglés a la secundaria Nicolás Bravo.



■ Maestros de la Ceteg se manifestaron en contra la reforma educativa, en la Autopista del Sol.

## Replican práctica en completa impunidad

CÉSAR MARTÍNEZ

MÉXICO.- La toma de casetas por manifestantes, que buscan recaudar dinero, es una práctica que se replica en completa impunidad día a día en diferentes partes de México.

Tan sólo entre el viernes y el domingo pasado, en promedio fueron saqueadas 14 casetas de 9 estados diferentes, según datos de la Policía Federal.

Esquelas

condolencias:

8150-8333

En algunos casos, como en Tlalpan, en la Ciudad de México, las mismas casetas fueron blanco de ataques tres días consecutivos.

Además de en la capital del País, los saqueos ocurrieron en Tabasco, Puebla, Estado de México, Baja California, Sonora, Veracruz, Guerrero, Oaxaca, Michoacán, Chiapas, Durango, Morelos y Nayarit.

De acuerdo con reportes, las tomas de las casetas se dan casi con el mismo modus

operandi: un grupo de personas, sin importar su demanda, llega al lugar y levanta las plumas de las garitas de peaje para que los automovilistas puedan pasar, algunos cobran una cuota fija, menor a la oficial, y otros se conforman con una 'cooperación voluntaria'.

Al cabo de unas horas, los manifestantes se retiran con el botín en sus manos, sin que las autoridades los detengan.

Campesinos, maestros, alumnos, luchadores sociales, víctimas, opositores a megaproyectos o quienes buscan la liberación de alguna persona detenida, acuden en grupo a dicha actividad.

En un recuento realizado por EL NORTE, se constató que el viernes pasado se tomaron 13 casetas de 8 estados; el sábado, 14 casetas de 9 estados; el domingo, 15 casetas de 9 estados, y ayer 7 casetas de 4 estados diferentes: Durango, Estado de México, Chiapas y Baja California.

TOALLA PARA PLAYA

PRECIO SUSCRIPTOR

\*PRECIO LECTOR \$390

en elnorte.com/clubdesuscriptores

### CARTAS A EL NORTE

### Respeto al Rufino

Miguel Treviño debe de saber que para que haya triunfo en la política se debe dar voz y escuchar a los ciudadanos.

El Alcalde de San Pedro negoció por más de dos

meses en lo oscurito con Mauricio Fernández la autorización de su museo La Milarca, y sale a decir que logró "reducir" el impacto. Lo que los ciudadanos queremos es respetar el espacio del Parque Rufino Tamayo para quienes lo han utilizado por decenas de años, respetar la ecología, su vocación, la legalidad y el orden, la transparencia.

Eso no es política, es dejar el poder en el anterior Alcalde. Al menos ahora, quienes votamos por Miguel sabemos quién manda en San Pedro: Mauricio Fernández.

MAURICIO GUERRA / Col. San Agustín, San Pedro

### ¿Descripción o amenaza?

La concreción no es atributo de nuestro actual Presidente.

Hoy (ayer) dijo en su mañanera, refiriéndose a los periodistas: "si ustedes se pasan, ya saben lo que sucede".

¿Alguien sabe qué significa esto? ¿Es una descripción de lo que ocurre (tomando como ejemplo a Jorge Ramos)? ¿O es una amenaza de algo

que desde el poder puede vaticinar que ocurrirá? La claridad y la brevedad deberían caracterizar toda frase del Ejecutivo.

RODRIGO GONZÁLEZ / Col. Del Valle, San Pedro

### **Cuestionan respuestas**

Ya es hora de que se vayan dando cuenta los asesores de AMLO (si es que los tiene y si se atreven), de decirle que le baje unas rayitas a sus "respuestas" que tiene ya muy hechas a las preguntas que le hacen

Bastó que un periodista del calibre de Jorge Ramos lo interpelara y contradijera con datos del propio Gobierno acerca del incremento de la criminalidad en el País, para que AMLO se hiciera bolas con las respuestas.

Eso sí, el recurso al que su staff recurrió para "contra atacar" los efectos ha sido el inmediato empleo de bots en las redes sociales y en internet para atacar al periodista.

CÉSAR CASTAÑEDA / Ciudad de México

### Los de siempre

La iniciativa de Morena y AMLO de volver a cobrar la tenencia para sanear las finanzas estatales se traduce en que los mismos de siempre paguemos los platos rotos, los llamados "fifís", aquellos que estudiando y trabajando han salido adelante y en lugar de vivir del erario, contribuyen a la economía de este país.

AMLO no quiere perseguir a los corruptos aunque éstos fueron los que se llevaron el dinero de la ciudadanía.

Se ve cada vez más el acuerdo político para que llegara a ser Presidente: borrón y cuenta nueva, y que el pueblo siga pagando por políticos ladrones e incapaces.

No es más que pan con lo mismo disfrazado de honestidad y cambio. El cambio real para este país sería que todos trabajaran y pagaran impuestos, no sólo unos cuantos.

ALBERTO CASTRO / Col. Bosques de las Cumbres, Monterrey

### Patrimonio en llamas

El mundo observó horrorizado el aterrador incendio de la Catedral gótica más importante del mundo: la de Notre Dame, que alberga a Nuestra Señora de París, Patrona de Francia, y que incluye una capilla a nuestra Virgen de Guadalupe, Patrona de México.

Se incendió un ícono del cristianismo que contiene objetos de arte y algunas reliquias de Cristo, tales como la corona de espinas, un fragmento de la cruz y uno de los clavos.

La emblemática Catedral de Notre Dame, localizada en una bella isla que formó el Río Sena, no sólo es patrimonio del pueblo francés, sino de toda

la humanidad. Y por ello, en su reconstrucción, a la que se comprometió el Presidente de Francia, Emmanuel

Macron, debería participar todo el mundo. ROBERTO OLIVARES VERA / Col. Del Valle, San Pedro

Envíe su opinión a **cartas@elnorte.com**, al fax 8345-0264 o a Washington 629 Ote., Monterrey, N.L., 64000. Sólo se publicarán cartas con nombre, dirección y teléfono. Nos reservamos el derecho a editarlas

### Comentarios a elnorte.com

### Exige Higa 75 mdp por Monterrey VI

¿Y si les dan el dron y 18 millones más?

Festejará con luces Panamá sus 500 años Y Venezuela sin luz,

Libran acusación

Ahí vienen los días

cuatro 'robacasas'

de vacaciones y estas finas

personas a empacharse.

iqué cosas! **FANÁTICO** 

POLA

### **Arde Catedral** de Notre Dame

A ver si a la noche

me duermo afuera

para que también

El jorobado estaba haciendo una carnita asada y se le salió de control.

**EL JOROBADO** Graban a vecinos

### que roban llantas

iViva México!

Usó Assange embajada

**CHARLES BRONSON** 

### para espiar.- Ecuador ¿Y qué esperaban

que hiciera? ¿Diseñar vestidos?

**SUSCRIPCIÓN Digital** 

Medida: 147 cm x 72 cm.

**Trimestral** \$840

Semestral \$2,160 \$1,620

A LL NORTE Y LLÉVATE A UN PRECIO ESPECIAL:

\$3,660 \$3,000

Anual

+info

suscripciones@elnorte.com 📞 8150-8150

f/clubdesuscriptoreselnorte (\*\*) @ClubSuscElNorte

me roben las llantas. **ELGOR DITO** 

PD



## El maíz de esta Tierra

Trae con orgullo la muestra

## CAPILLA SIXTINA ENMONTERREY

LOS ESPERAMOS EN

EXPLANADA DE LOS HÉROES

Monterrey, Nuevo León

HASTA EL 16 DE JUNIO DE 2019



NUTRIENDO EL CORAZÓN DE MÉXICO Y EL MUNDO

### Quedan inconclusas estaciones de vigilancia

## Llegan vacaciones y faltan paraderos

Destinaron \$100 millones para casetas en Tamaulipas

BENITO LÓPEZ

CIUDAD VICTORIA.- Las 36 estaciones seguras con costo al erario de 100 millones de pesos que debieron comenzar a construirse el año pasado no están concluidas.

Esto pese a que iniciaron las vacaciones de Semana Santa v servirían para reforzar la seguridad de las carreteras de Tamaulipas, cuyo turismo principal proviene de Nuevo León.

Dentro del paquete de créditos por 3 mil 150 millones de pesos para seguridad que aprobó el Congreso local en diciembre del 2017 se contemplan las citadas obras, que se ubicarían cada 50 kilómetros en los principales tramos y corredores carreteros del Estado.

Sin embargo, a más de un año de que se autorizó el presupuesto, no han comenzado a construirlos a pesar de que son necesarios para la vigilancia y garantizar la seguridad de los turistas y automovilistas.

Cecilia del Alto López,



■ El domingo salieron miles de vacacionistas que transitan por Tamaulipas.

Secretaria de Obras Públicas del Estado, dijo que están por licitar los proyectos, asignarlos y arrancar su construcción.

Del Alto descartó dar un plazo para concluir los paraderos seguros que forman parte del proyecto integral para garantizar la seguridad de las carreteras.

"Ya se adjudicaron", dijo, "ya recibieron el anticipo, entonces, deben estar arrancando ya".

No obstante, dijo desconocer los puntos donde ya hayan iniciado las obras y señaló que corresponde a la Secretaría de Seguridad Pública del Estado (SSPE) informar del tema.

"No traigo aquí a la memoria ningún punto y realmente me reservo para que Seguridad Pública emita dónde serán localizados los puntos", expresó.

Del Alto dijo, además, que sólo tuvieron recursos para una primera etapa de 10 estaciones seguras, y el resto de los paraderos se estarían licitando más adelante, pese a que el crédito ya se autorizó por el Congreso en diciembre

"Son 10, como he comentado en esta primera etapa", subrayó. "El proyecto completo son uno cada 50 kilómetros, sin embargo, ahorita solo hubo recurso para 10".

Las estaciones seguras de

acuerdo al decreto combatirán los delitos de secuestros y robo de vehículos en las carreteras.

#### Y TAMPOCO DRONES

El titular de la SSPE, Augusto Cruz, dijo que la vigilancia con drones se realizará hasta que se construyan las estaciones carreteras seguras en la entidad.

Eso es algo que se tiene que ir viendo durante el año porque se van a construir lugares donde van a ser estaciones carreteras, y en esas estaciones carreteras muy aparte de la tecnología que se va a poner pues va a haber elementos, cámaras y ese tipo de cosas", indicó.



■El priista Alejandro Etienne Llano arrancó su campaña por la circunscripción 14.

## Inician en Tamaulipas campañas por curules

BENITO LÓPEZ

CIUDAD VICTORIA.- Desde el primer minuto de ayer, 246 candidatos a Diputados locales de siete partidos políticos arrancaron sus campañas de proselitismo para ocupar una de las 36 curules del Congreso local, de mayoría panista.

En la contienda, que concluye el 29 de mayo, no se registraron coaliciones, en un hecho que no ocurría en los últimos años en Tamaulipas, además de que los ganadores ocuparán el cargo por un único periodo de sólo dos años, de 2019 a 2021.

Así, la próxima Legislatura no es la que habrá de cerrar el sexenio del Gobernador panista Francisco García Cabeza de Vaca, que concluye en 2022.

El 2 de junio se votará por 22 Diputados de mayoría relativa y los 14 de representación proporcional para un total de 36 legisladores.

En el proceso registraron candidatos el PAN, PRI, PRD, PT, PVEM, Movimiento Ciudadano y Morena, mientras que no participa el Panal.

Durante el proceso buscan reelegirse cuatro Diputados actuales: del PAN son Juana Alicia Sánchez Jiménez, del distrito 4; Nohemí Estrella Leal, del 13, y Joaquín Antonio Hernández Correa, del 20.

Además de Alejandro Etienne Llano, del PRI, por la circunscripción 14, con cabecera en esta capital.

La mayoría de los candidatos iniciaron sus campañas a primera hora de este lunes, algunos con eventos en sus comités, en la calles, en salones o en misas, y después durante el transcurso del día presidieron actos masivos en sus Distritos ante miles de simpatizantes.

Por la vía independiente sólo participa una candidata Octavia Almanza Hernández, del Distrito 2 de Nuevo Laredo, en un proceso que cuenta con un padrón electoral de 2 millones 701 mil 67 ciudadanos.



Se une a la pena que embarga a la familia

### Chapa Garza

por el sensible fallecimiento del

### **Dr. Mario Xavier Chapa Ochoa**

padre de nuestros amigos

### Miguel Ángel y Marcelo Chapa Garza

Rogamos por su eterno descanso y deseamos pronta resignación, fe y fortaleza a sus familias.

Monterrey N.L., a 16 de abril de 2019.



Se une a la pena que embarga a la familia de nuestro compañero y amigo

Ing. Miguel Ángel Chapa Garza

Por el sensible fallecimiento de su padre el Sr.

### Dr. Mario Xavier Chapa Ochoa

(Q.E.P.D.)

Rogamos a Dios por el eterno descanso de su alma y por el consuelo de sus familiares.

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.

Ayer a las 17:30 horas dejó de existir la Sra.

### María Minerva Chapa Martínez de Cantú

a la edad de 88 años.

Habiendo vivido siempre en el seno de la Santa Iglesia Católica y Apostólica, confortada su alma con los Santos Sacramentos.

Lo participan a usted

Su esposo: José Inés Cantú Venegas (†), sus hijos: José Inés, Rubén, Leticia, Yolanda, Alejandro y Minerva Cantú Chapa, sus hijos políticos: María Dolores, Ninfa, Santiago, Marcelo A. (†), Ma. Teresa, Fernando (†), nietos, bisnietos, hermanos y demás familiares, quienes les ruegan eleven a Dios las oraciones que su piedad les dicte por el eterno descanso de su alma.

El duelo se recibe Hoy a partir de las 10:00 horas en las Capillas Valle de la Paz (Ave. Alfonso Reyes #408 Pte. Col. Los Sauces San Pedro, Garza García).

Se oficiará Misa de Cuerpo Presente el día miércoles 17 a las 12:00 horas en el Oratorio de las propias capillas, despidiéndose en el Panteón Parque Funeral Guadalupe.

Se oficiará un triduo de misas el lunes 22, martes 23 y miércoles 24 de abril a las 19:00 horas en la Parroquia del Espíritu Santo en la Col. Anáhuac en San Nicolás de los Garza, N.L.

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.

EL VALOR HUMANC

Miguel Ángel Chapa Garza

Descanse en Paz.

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.







Con profundo dolor nos unimos a la pena que embarga a la familia

Chapa Garza

por el sensible fallecimiento del



Hacemos extensivas nuestras condolencias a sus demás familiares.

Muere otro menor por ataque armado en restaurante

## Indagan en Cuautla acto de venganza

Fallece niño herido en emboscada; con él se acumulan cinco decesos

ÓSCAR USCANGA

MÉXICO.- Íker E.C, de cinco años de edad, perdió la vida ayer a días de que fuera víctima del ataque a balazos en un restaurante de Cuautla, que según las autoridades de Morelos es investigado como una presunta venganza criminal.

La suma de decesos aumentó a cinco con el menor de edad, pues el mismo día de la balacera (sábado 13 de abril) murieron otras dos niñas, la presunta abuela de una de éstas, y también un hombre de 24 años.

El fallecimiento del niño lo informó el Gobierno estatal, quien también expuso

que dos heridos se hallan en el hospital Dr. Mauro Belaunzarán Tapia, y una mujer y un hombre en el "Parres".

"El Hospital del Niño y el Adolescente Morelense (HNAM) informó que tras haberle practicado una cirugía y permanecer en la Unidad de Terapia Intensiva Pediátrica (UTIP), muy grave, el menor trasladado la noche del sábado perdió la vida", expuso la Administración estatal.

Horas después del deceso, el titular de la Comisión Estatal de Seguridad (CES), José Ortiz Guarneros, aseguró que los disparos fueron de manera directa contra dos familias y que ello se debió a una venganza.

"No fue un ataque contra comensales de un restaurante, sino que estas dos familias llegaron y pidieron estar

en un lugar privado", narró Ortiz Guarneros a la prensa.

"El restaurante no contaba con esa zona, se las improvisaron con un par de mesas en la parte de atrás, que es un lugar donde limpian las mojarras y acumulan la basura, aún así ellos quisieron estar ahí. Posteriormente llegaron en una camioneta, tipo Suburban, unas gentes para acribillarlos a balazos".

En el mismo sentido, el iefe de la Oficina de la Gubernatura, José Manuel Sainz, afirmó que el multihomicidio contra los comensales debe mirarse con amplio criterio.

"Les puedo decir que se tenga una visión amplia del tema, no cerrada del asunto, y esa visión amplia es que es una situación de venganza", recomendó a quienes exigieron pronta justicia en el caso.

"Es lo que ocurrió el sá-

bado, con gente involucrada, que no es gente normal (los atacantes) ni son delincuentes 'equis'. Hay que tener una visión más amplia en ese sentido y saber de dónde vienen las cosas".

El funcionario, que arribó al cargo en octubre de 2018, también pidió tranquilidad a los empresarios locales, pues, dijo, las balas no fueron dirigidas contra los dueños del restaurante.

"A los empresarios restauranteros que estén tranquilos, que denuncien si tienen una extorsión. Iban dirigidos sobre unas personas, y no tiene nada que ver con el negocio en sí, por lo tanto no es una agresión a los restauranteros".

Se prevé que hoy la Fiscalía General del Estado (FGE) brinde una conferencia en la que se ofrezcan más detalles de los hechos.

### REPORTE **MENSUAL**

La organización Alto Al Secuestro presentó ayer las cifras sobre la incidencia de este delito durante el mes de marzo y realizó un comparativo con el mes previo.

13.3%

las carpetas de investigación respecto al mes de febrero

> **7.3**% **INCREMENTÓ**

el número de detenidos por este delito

**ESTADOS CON MAYOR** 

**INCIDENCIA** Veracruz **37** Estado de México Puebla 12 Ciudad de México 10 Michoacán 6

LIBRES DE SECUESTRO

■ Baja ■ San California Luis Sur Potosí Durango ■ Yucatán

Morelos

6

Isabel Miranda de Wallace

Las víctimas del delito estamos desprotegidas, desde Alto al Secuestro hicimos propuestas para que la Ley General de Víctimas sea efectiva pero no hallamos voluntad política".

## Rechaza Castillo extorsión a Reyna

EL NORTE / STAFF

MÉXICO.- Alfredo Castillo, ex comisionado de Michoacán, negó haber participado en actos de extorsión en 2014 en contra el ex Gobernador Jesús Reyna, señalado entonces de presuntos vínculos con el crimen organizado.

Grupo REFORMA publicó este lunes una denuncia de Reyna en contra de miembros del equipo de Castillo, quienes presuntamente le habrían exigido 2 millones de dólares a cambio de liberarlo del arraigo.

El ex funcionario federal acusó difamación al vincularlo con estos actos, pero aclaró que si algunos de sus colaboradores cometieron estos ilícitos deberán enfrentar las consecuencias.

"Respecto a lo publicado por @reformanacional aclaro que nunca tuve una sola persona de mi equipo en las instalaciones de la unidad de arraigo de la PGR cuando Jesús Reyna fue detenido", escribió en su cuenta de Twitter.

"Si alguna persona –ajena a mí- lo hizo, que pague las consecuencias. Es de conocimiento público que después de su detención continué el combate a la impunidad y se detuvieron a otras personas por vínculos con la Tuta".

Revna fue señalado en 2014 de sostener vínculos con Servando Gómez "La Tuta", líder de la agrupación Los Caballeros Templarios.

Castillo destacó que fueron jueces federales quienes ordenaron el arraigo y el posterior proceso del Reyna, quien al momento de su detención se desempeñaba como Secretario de Gobierno de Michoacán.







federales, murieron en un ti-

un comando en Tarímbaro.

bajador del banco federal

roteo al ser interceptados por

En el incidente, un tra-

también falleció y tres perso-

nas más resultaron lesiona-



brevivieron a la balacera.

na fue acordonada, se implementó un operativo para

buscar a los responsables y

la Unidad Especializada en la

Escena del Crimen y Homici-

dios abrió una investigación.

Tras los hechos, la zo-

### Reparto de Utilidades

### Protego Administradores, S. de R. L.

Hace del conocimiento de las personas que laboraron durante el año 2018, que para efectos de pago proporcional correspondiente a su participación en el

### Reparto de Utilidades,

deberán comunicarse al área de recursos humanos de

Protego Administradores, S. de R. L.

### Reparto de Utilidades

### Evercore Casa de Bolsa, S. A. de C. V.

Hace del conocimiento de las personas que laboraron durante el año 2018, que para efectos de pago proporcional correspondiente a su participación en el

### Reparto de Utilidades,

deberán comunicarse al área de recursos humanos de

Evercore Casa de Bolsa, S. A. de C. V.



## OPINIÓN

### M.A.KIAVELO 1-2 ORGANIZACIÓN M.A.K.

mak@elnorte.com

- 1.- CUANDO legisladores y el Dronco Team esperaban que hoy los recibieran para acelerar los tiempos y traer gasolina de mayor calidad para el área metropolitana de Monterrey... ¡pa' tras los filders!.
- 2.- RESULTA que el Diputado federal Hernán Salinas, los Senadores Víctor Fuentes e Indira Kempis y el Secretario de Desarrollo Sustentable del Estado, Manuel Vital, estaban empujando por tener una encerrona hoy con Guillermo Zúñiga, de la CRE..
- 1.- PEEERO el Comisionado de la CRE que está viendo el asunto de la gasolina chafa, perdón, de baja calidad que llega a Monterrey nomás no concretó el encuentro...
- 2.- EL meollo es que a los de Nuevo León les salieron con que, si bien les va, la reunión se llevará a cabo en mayo. ¡Ufff!...
- 1.- CON tanto aplazamiento, pinta complicado el objetivo de Palacio de Cantera y de los legisladores de tener aguí en siete meses mejor gasolina, la mismita -por cierto- que se ofrece en la CDMX y en Guadalajara..
- 2.- O SÉASE, ni razones de salud ni de equidad con las otras dos metrópolis ni mucho menos la terrible calidad del aire que la mayoría de los días respiran los regios son factores suficientes para lograr el objetivo de gasolina más limpia antes de los 18 meses que señala la CRE. ¡Cof, cof!...
- 1.- UN auténtico viacrucis está viviendo el Gobernador Jaime Rodríguez con sus problemas de salud con la espalda.

\_ , ,

- 2.- Y, OOOTRA vez, los médicos le recomendaron a "El Bronco" bajarle dos o tres rayitas a sus actividades y guardar reposo para que se recupere de sus dolencias...
- 1.- POR ello, al igual que hace tres semanas que también se yonqueó, desde ayer el Gober se fue a pasar unos días en su casa de García y desde ahí dice estar atendiendo algunos asuntos que requieren su anuencia...
- 2.- ANTE las dolencias de "El Bronco", el Número Dos del Gobierno estatal, Manuel González, está tomando la batuta -también oootra vezy ayer se le vio activo en los senderos gubernamentales..
- 1.- GONZÁLEZ estuvo en la junta de planeación rumbo al Clásico Regio, repateó el bote del tarifazo informando que la semana próxima verían el asunto con los empresarios transportistas, y también salió al quite en el caso de los reclamos de Grupo Higa por la cancelación del proyecto Monterrey VI...
- 2.- HOY seguirá enquehacerado con una reunión en la CDMX en la Subsecretaría de Energía para analizar la importación de combustible, como para que los empresarios transportistas no suban tanto las tarifas...
- 1.- AUNQUE los integrantes del Poder Judicial del Estado están de vacaciones esta Semana Santa, nomás regresando les espera harta chamba.
- 2.- Y ES que el próximo martes 23 de abril deberán definir la lista de los 40 finalistas -de entre 88 suspirantes-para ocupar una de las cuatro vacantes para magistrado...
- 1.- UNA vez acordada la lista, entre el miércoles 24 de abril y el viernes 26, los 40 elegidos deberán comparecer ante el Consejo de la Judicatura.
- 2.- MÁS adelante, el Consejo tendrá que dejar preparadas cuatro ternas, a más tardar el 29 de abril, para enviarlas al Congreso local, que es el que tiene la última palabra para elegir a los buenos...
- 1.- Y AHÍ es donde la puerca jurídica podría torcer el rabo, ya que los curulecos locales analizarán los perfiles, algunos de los cuales ya fueron criticados la semana pasada por ONGs y asociaciones empresariales.
- 2.- LA crítica que dispararon los organismos es que hay candidatos que tienen muy evidentes lazos partidistas, situación que no consideran la óptima para integrar un Poder que en teoría debería de ser "autónomo"...
- , , 1.- CONTANDO los días andan las tropas de Ternium México para el arranque de uno de sus megaproyectos en Pesquería...
- 2.- LA compañía, que a nivel nacional preside César Jiménez Flores y a nivel ejecutivo global Máximo Vedoya, está que se le cuecen las habas por inaugurar una de su tres plantas en construcción en Pesquería...
- 1.- EL proyecto involucra una inversión global de al menos mil 400 millones de dólares, lo que explica por qué para su arranque quieren echar la casa por la ventana de acero...
- 2.- COMO planean que la primera planta esté operando en mayo, los de Ternium México ya están cabildeando que venga el Presidente Andrés Manuel López Obrador a dar el corte de listón. ¡Qué tal!...

### ELNORTE

Año LXXXI, Número 29,337 Rodolfo Junco de la Vega

Alejandro Junco de la Vega Rodolfo Junco de la Vega

Alejandro Junco Elizondo Ignacio Mijares

Ricardo Junco Garza

Martha A. Treviño Carlos Ortiz Lozano

Jorge A. Meléndez Ruiz

Lourdes Solís

**Humberto Castro** 

Édgar Espinosa

Arturo Vazquezmellado

Hernán Villarreal

Gerardo García José Graieda

Miguel Arizpe

Maxwell González

Jorge Páez

Directorio ampliado: www.elnorte.com / D.R. 35302 © Editora El Sol, S.A. de C.V Washington 629 Ote., Monterrey, N.L., 64000 / Certificado de licitud de título 7992 / Contenido 5659 / Prohibida su reproducción total o parcial

Acciones realistas, pero ambiciosas son urgentes contra la contaminación.

### EDITORIALISTA INVITADO **JOEL GASTELUM** joel.gastelum.mendez@gmail

## Respirar en Monterrey

n Monterrey, la contaminación del aire debería preocuparnos mucho más. Todos los sectores de la sociedad deberíamos estar hablando de esto como un asunto urgente.

La vista de la Ciudad, cubierta por una capa de compuestos tóxicos, es deprimente.

En esa mezcla hay contaminantes como monóxido de carbono, dióxido de nitrógeno, ozono, dióxido de azufre y partículas PM10 y PM2.5, que han llegado ahí principalmente por la quema de combustible de vehículos y empresas, quema de carbón, madera, emisiones de la industria y extracción de piedra.

Estas actividades han sido necesarias para la vida y economía modernas en diferentes grados, pero la falta de controles efectivos las ha vuelto también una amenaza.

Tenemos un serio problema de salud pública. Esas partículas que inhalamos contribuyen a que suframos enfermedades respiratorias y cardiacas, que causan la muerte prematura de aproximadamente 5 mil regiomontanos por año.

Respirar en Monterrey equivale más o menos a fumarse dos cigarrillos cada día, y para los niños es peor.

Los Gobiernos (municipales, estatal y federal) deben considerar este tema como una prioridad y actuar de forma coordinada para

hacer regulaciones con más dientes que vayan acompañadas de reformas institucionales.

Cada administración debe tener objetivos realistas, pero ambiciosos, de reducción de emisiones y planes para alcanzarlos.

Deben establecer sistemas de castigos para las grandes empresas contaminadoras, como multas que no sean de un solo pago, sino diarias y que vayan incrementando por cada día que la emisión continúe, como se ha hecho en China, pero también crear incentivos que vuelvan redituable la inversión en proyectos de energía renovable, limpieza del aire y reducción de emisiones.

Para esto, las Secretarías y departamentos medioambientales deben tener la capacidad y presupuesto suficientes para realizar auditorías e investigaciones efectivas, y evitar posibles falsificaciones de datos y corrupción.

Al mismo tiempo, hay que actuar sobre los vehículos. Hay que apurar la subida de los estándares de calidad de las gasolinas e implementar ya la verificación vehicular.

Necesitamos que conducir un vehículochimenea sea muy costoso para su dueño y no para la Ciudad. Simultáneamente, hay que empezar a in-

vertir en transporte eléctrico. Limpiar el aire nos va a costar, pero no ha-

cer nada nos va a costar más.

**EL LEGADO** 

Con el tiempo, desperdiciaremos miles de millones de pesos por días de trabajo perdidos debido a enfermedades relacionadas con la contaminación, sin contar los daños a la reputación de la Ciudad y los costos que heredaremos a las generaciones próximas.

Y a la sociedad civil nos toca reaccionar también. Tenemos que modificar nuestros hábitos y reducir nuestras emisiones.

Pero eso no es suficiente. Podemos hacer conciencia sobre la urgencia de reducir la contaminación del aire y ayudar a que el tema suba de nivel de prioridad en las agendas pública v privada, como lo hicieron los jóvenes que marcharon en marzo.

Podemos vigilar al Gobierno y ayudarlo en la planeación e implementación de sus campañas y regulaciones ambientales.

Podemos señalar a los grandes contaminadores, fotografiarlos y exhibirlos en las redes sociales. La visibilidad de un problema puede ayudar a disminuir el poder de la corrupción para perpetuarlo.

Podemos también empezar a traer los costos que están en el futuro, en el largo plazo, al corto plazo, exigiendo, por ejemplo, que en las escuelas y empresas se instalen buenos filtradores de aire, como medida de salud y seguridad.

Ya no podemos esperar soluciones que no vendrán por sí solas.

Respiramos para sobrevivir, no para aumentar la probabilidad de morir prematuramente.

Prestémosle al problema de la contaminación del aire la atención que se merece y, entre todos, limpiemos el aire de Monterrey.

> El autor es licenciado en Relaciones Internacionales por el Tec de Monterrey.

> > REVIVIR

CUANDO MENOS



La 4T no tiene una agenda verde que sea clara o, si la tiene, no la comunica o no es prioridad.

## 4T anticlimática

ara el 2100 la Tierra será inhabitable en gran parte de su extensión. La meta de una elevación máxima de la temperatura en los 2 grados, acordada por el Tratado de París, no se logrará y hay quienes piensan que la elevación mínima será de 3 grados, causando daños irreversibles.

Hoy quemamos 80 por ciento más carbón que en el año 2000 y para el 2050 habrá más plástico que peces en los mares.

México ya sufre desertificación, huracanes, lluvias torrenciales y pese a ello, el Gobierno de López Obrador no tiene conciencia ecologica.

Los elementos del caos ya son visibles. Por ello, el periodista David Wallace-Wells, editor de la revista New York, acaba de publicar "La Tierra Inhabitable. La Vida Después del Calentamiento Global", un libro cuya lectura provoca ansiedad por el diagnóstico que realiza.

Hambre, inundaciones, incendios, huracanes, crisis económicas, más de 200 millones de desplazados medioambientales para el 2050, plagas, falta de agua, las peores pesadillas son presentadas en este libro que busca alarmar a sus lectores.

Vivimos una era de aniquilación en masa de distintas especies, más de dos tercios de insectos han desaparecido debido al calentamiento global, más de la mitad de los arrecifes del mundo están en vías de extinción y México podría hacer la diferencia.

Sin embargo, nada en el arranque de la 4T nos dice que haya una política ambiental pensada, articulada v estratégica. Por el contrario, el Tren Maya aún no da a conocer su proyecto ejecutivo, con los estudios de impacto medioambiental y las medidas de mitigación.

El tren podría generar un ecocidio en la zona, devastar la Riviera Maya, atraer a millones más de turistas con un impacto ambiental negativo para la biodiversidad de la zona.

Lo mismo ocurre con el plan energético de AMLO. La apuesta por los hidrocarburos, los subsidios a la gasolina, la condonación de la tenencia, la compra de carbón para la CFE, avalada por una comisión del Senado presidida por el empresario carbonero Armando Guadiana, la construcción de nuevas refinerías y la suspensión de subastas para compra a largo plazo de energía eléctrica producida por fuentes renovables. La 4T no tiene perspectiva medioambiental y si la tiene no se nota, no la están comunicando o no es una prioridad.

Muchos se preguntan dónde está la Oposición al Gobierno lopezobradorista. Los políticos profesionales están ocupados en la sobrevivencia de sus plataformas. Las personas defensoras de derechos humanos que apoyaron el proyecto electoral de AMLO aún están (estamos) tímidas en las críticas y en las advertencias porque ha pasado muy poco tiempo.

Sin embargo, en la comunidad artística puede encontrarse un buen ejercicio.

La suspensión de convocatorias de fomentos a la creación v de becas movilizó a la comunidad artística y obligó a las autoridades de cultura al diálogo. De éste podría tejerse una nueva relación entre autoridades y creadores y lo mismo podría hacerse con defensores y expertos en el medio ambiente con las autoridades encargadas. Hasta ahora los proyectos de infraestructura y energéticos no han sido consultados con organizaciones medioambientales.

El libro de Wallace-Wells sentencia que detener el desastre del planeta necesita de cambios personales, pero especialmente de voluntad política.

Dejar de consumir tanta carne y lácteos, reciclar, separar basura, pero también invertir mucho más en la transición energética, del uso de fosiles a renovables, más impuestos a la emisión de dióxido de carbono en las industrias, todo eso que la 4T no tiene en el radar.

Si AMLO no corrige pronto, la Oposición debería articularse desde la agenda verde. Está más que probado que la devastación medioambiental la sufren más las personas de escasos recursos.

El Brasil de Bolsonaro será responsable de emitir más gigatoneladas de dióxido de carbono que China para el 2030. AMLO y México no deben estar del mismo lado que Bolsonaro y Trump en este tema.

> El autor es editorialista de REFORMA.

Se tiró a la basura el NAIM, que impulsaría los ingresos y empleos en México.



## No lo merecemos

"Hay algunos aeropuertos que te hacen sentir mejor, pero otros te hunden el corazón y no puedes esperar a salir de ellos". **Norman Foster** 

ANCOUVER.- Mañana 17 de abril se inaugurará un nuevo edificio, el Jewel o Joya, en el aeropuerto Changi de Singapur.

Es un conjunto de 135 mil 700 kilómetros cuadrados, con la más alta cascada interior del mundo, el Vórtice de Lluvia, diseñado por el israelí-canadiense Moshe Safdie.

El edificio ha tenido un costo de mil 300 millones de dólares y busca fortalecer al aeropuerto en la cada vez más intensa competencia por el rentable negocio de los hubs o centros internacionales de conexión aérea. Changi ha sido votado como el mejor

aeropuerto del mundo por siete años consecutivos en el sondeo de Skytrax. En 2018 pasaron por sus instalaciones 65.6 millones de pasajeros, sorprendente para un país con solamente 5.6 millones de habitantes. El aeropuerto genera más de 50 mil em-

pleos bien pagados, pero además ha permi-

tido que Singapore Airlines se haya converti-

do en una de las más importantes aerolíneas

del mundo, con casi 15 mil empleos en 2018.

No es Singapur el único país pequeño que ha entendido el poder de un buen aeropuerto. Panamá tiene 4.1 millones de habitantes, pero su aeropuerto de Tocumen movió 15.6 millones de pasajeros en 2017. Se espera que llegue a 25 millones con la terminal 2 que recibió sus primeros vuelos en enero. Tocumen también genera miles de empleos y ha permitido que Copa Airlines se convierta en una potencia regional.

El aeropuerto de Dubai maneja 88 millones de pasajeros al año y ha encumbrado a Emirates. Turquía ha lanzado una apuesta para el mismo mercado al inaugurar el nuevo aeropuerto de Estambul, que en un principio podrá manejar hasta 90 millones de pasajeros al año, pero que podría alcanzar 200 millones cuando se completen todas las fases.

En México las cosas son distintas. El Secretario de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriú, ha afirmado que un país como México, con 60 millones de pobres, "no merece un aeropuerto como el NAIM".

El nuevo aeropuerto, diseñado por Norman Foster, habría podido manejar 70 millones de pasajeros en su primera etapa y hasta 125 millones después. Será reemplazado por dos aeropuertos parchados que no ofrecen conectividad.

Cada día Jiménez Espriú y otros funcionarios ofrecen explicaciones nuevas de por qué se tiró a la basura el proyecto. El propio Secretario descartó ante la Comisión de Comunicaciones y Transportes del Senado que haya sido por corrupción, aunque al día siguiente fue desmentido por el Presidente López Obrador.

Hasta este momento, sin embargo, no se ha presentado ninguna acusación formal, mientras que a las empresas contratistas se les ha prometido que se les asignarán nuevos contratos si no demandan al Gobierno por la cancelación.

Jiménez Espriú ha señalado que el NAIM sufría de aberraciones técnicas e inviabilidad financiera y que el precio final de 16 mil 500 millones de dólares era inaceptable, pero los constructores e inversionistas que revisaron el proyecto y aprobaron la compra de bonos lo consideraban viable y rentable. Un 70 por ciento del proyecto iba a ser privado. Es lógico que un Gobierno no considere una inversión en un aeropuerto como prioridad, pero entonces debió haber privatizado su parte.

El Gobierno está asumiendo un gasto enorme sólo para suspender la obra. Quizá el proyecto de operar de manera conjunta Santa Lucía y el AICM no sea inviable, pero estos dos aeropuertos nunca podrán constituir un hub internacional. Otros países se llevarán los ingresos y los empleos. En México, al parecer, no los merecemos.

### **BANQUETE DE IDEAS**

Por primera vez asisto a TED (Tecnología, Entretenimiento, Diseño), las famosas conferencias que se imparten actualmente en Vancouver, Canadá. Por los videos que he podido ver, son un verdadero banquete de ideas.

¿Ser casado y con hijos es para todos? ¿En el futuro ya no habrá parejas ni sexo? Lo mejor sería aceptar y valorar la diversidad.

## Amor del futuro

as relaciones de pareja han cambiado rotundamente en décadas recientes.

En los 50, socialmente se esperaba que la mayoría de las personas "decentes" se casaran. Sin embargo, en los 60 más de la mitad de las madres en México fueron solteras. Habría que averiguar qué porcentaje fue por amor libre y qué porcentaje fue por abusos o poligamia.

Se ha reducido drásticamente la taza de natalidad en nuestro País, de 6.8 bebés por mujer en 1970 a 2.1 en 2018, gracias a los anticonceptivos y a diversas campañas (pocos hijos para darles mucho).

En esas épocas (50 a 70), había en promedio 50 por ciento más matrimonios por habitante que ahora. En 1994 hubo un divorcio por cada 20 matrimonios. En 2017, un divorcio por cada cuatro matrimonios.

Se ha notado que recientemente muchas relaciones son "casuales" (léase centradas en el sexo). Esto no es nada nuevo, aunque no tenemos muchos datos para comparar con las costumbres de otras generaciones y medir tendencias.

Sin embargo, es cierto que la tecnología facilita los encuentros sexuales sin compromisos. Ya desde los 90 en sitios de internet y más recientemente con aplicaciones como Tinder, es posible explorar muchas más parejas potenciales de lo que se puede esperar de los amigos de los amigos o de los antros de "vicio y perdición".

No sólo aumenta la probabilidad de encontrar a alguien con la disposición, sino que aumenta la probabilidad de que ese alguien sea más compatible con nuestros requerimientos. O por lo menos eso es lo que me han contado. Más aún, la mercadotecnia promueve las relaciones cortas, como si fuese algo deseable.

Hay motivos más profundos para no tener una relación estable que los sociales: los económicos. Tener una pareja cuesta, aunque uno viva todavía con sus papás.

Los costos de la vida se han incrementado mucho más que los salarios. La demanda de vivienda ha convertido a la movilidad en las grandes ciudades en un martirio. Si uno pretende consumir a la velocidad a la que la mercadotecnia nos sugiere, no nos alcanza la vida para trabajar y además tener pareja.

Este y otros motivos han llevado a mucha gente, notablemente en Japón, a escoger no tener

una relación. Así no hay riesgo de embarazos no deseados o enfermedades de transmisión sexual. ¿Para qué arriesgarse si hay maneras individuales de satisfacerse sexualmente?

Más aún, el "sexo tecnológicamente asistido" es cada vez es más sofisticado, incluyendo robots de distintos tipos. ¿Tendremos un futuro sin parejas, o tal vez sin sexo siquiera? Suena como una salida "fácil", pero ¿es la más apropiada?

Si es consensuado, los beneficios del sexo son amplios: mejora ánimo, condición física, sistema inmune, relaja, etcétera.

Por otra parte, datos sugieren que la esperanza de vida aumenta en gente casada. También se considera que la familia tiene un valor social muy importante, aunque no sea la tradicional de un hombre, una mujer y sus hijos.

Podemos ver a la pareja como un espejo, en la cual es más fácil percibir nuestras virtudes y nuestros defectos. Una pareja a largo plazo nos permite crecer y

También hay que considerar el dicho "mejor solos que mal acompañados". Si las desventajas de tener una relación son mayores que mantenerla, lo lógico es terminar la relación, aunque el amor no se rija por la lógica. Aunque es casi imposible que cambiemos, si no lo hacemos con nuestra pareja actual, probablemente tengamos los mismos problemas en relaciones futuras. A veces el problema somos nosotros, no los demás.

También, cuando hay hijos de por medio, hay que considerar los costos y beneficios de la relación no sólo para nosotros. ¿Tal vez sea un motivo adicional por el cual cada vez más parejas prefieren tener mascotas que hijos?

Pero, ¿casarse y tener hijos es para todos? Posiblemente sea mejor para la sociedad tener una amplia diversidad. De cualquier manera, somos demasiados en el planeta, bien podriamos estabilizar o reducir la población con relaciones que no estén enfocadas en la familia. Hay suficiente gente con relaciones de pareja (casados o no) que podrán mantener a la población a nivel mundial.

Cada quien tiene condiciones y necesidades diferentes. Lo mejor es que se busque lo más apropiado para cada quien, no tratar de imponer lo "mejor" para todos.

> El autor es editorialista de REFORMA.



Que la Catedral de Notre Dame se incendiara fue un drama para todos, hasta para los que ya no están.



### Notre Dame

Tvaya que fue todo un drama, no nada más para los parisinos y los franceses, sino para el mundo entero ver a Nuestra Dama de París abrazada por las flamas. Tanta historia no podía convertirse en una montaña de cenizas de uno de los monumentos más emblemáticos de París.

Como muchos turistas de todas partes del mundo, fui a Notre Dame muchas veces. Más que a la Catedral en sí, fui a rezarle a la Virgen de Guadalupe, cuya capilla se encuentra en una de las laterales, por cierto la más visitada y la única que siempre tiene flores frescas.

Fui rogarle para que aprobara mis exámenes de francés, fui a suplicarle para que mi novio parisino de entonces se casara conmigo, fui a pedirle por la salud del abuelo de mis hijos y, por último, fui a implorarle para que ganara nuestra Selección en el Campeonato Mundial de Futbol.

En algunos casos, la Guadalupana me hizo el milagro y en otros no. Sin embargo, cada vez que visito París, procuro visitarla y pedirle por México. Celebro que a pesar del incendio siga la Virgen allí en su capilla rodeada de viejas piedras. Ahora le pediría que se reúnan muchos fondos para la reconstrucción.

Mientras veía en la televisión el drama que representaba el incendio de la Catedral, el "alma de París", que recibe a 14 millones de visitantes cada año, pensaba en el Cristo a quien Antonieta Rivas Mercado, de 31 años, le rezó antes

de quitarse la vida, el 11 de febrero de 1931 a las 12:15 p.m. y el cual me pregunto si no terminó hecho

Dice Fabienne Bradú, su primera biógrafa, que muy temprano por la mañana, Antonieta había redactado una carta a Arturo Pani, el cónsul en Francia: "Antes del medio día me habré pegado un balazo. Esta carta le llegará, como Empédocles, me habré desligado de una envoltura mortal que ya no encierra un alma. Le ruego que cablegrafie (no lo hago yo porque no tengo dinero) a Blair y a mi hermano, para que recojan a mi hijo...

"Me pesó demasiado aceptar la generosa ayuda de Vasconcelos, al saber que facilitándome lo que necesitaba le robaba fuerza, no he querido. De mi determinación nada sabe, está arreglando el pasaje. Debería de encontrarme con él al mediodía. Yo soy la única responsable de este acto con el cual finalizo una existencia errabunda".

Respecto a su determinación, escribió en su diario la reacción que esperaba que tomaria Jose Vasconcelos, después de su suicidio. "Sólo más tarde, mucho más tarde, comprenderá que es mejor para mi hijo y para él mismo. Entonces se enternecerá y no podrá olvidarme jamás: me llevará incrustada en su corazón hasta la hora de la muerte".

Tuvo razón Antonieta, Vasconcelos jamás la olvidó.

Volvamos a la escena de Notre Dame, la cual aparece perfectamente bien escrita e imaginada en el diario de Antonieta: "Ter-

minaré mirando a Jesús; frente a su imagen crucificado... Ya tengo apartado el sitio, en una banca que mira al altar del Crucificado, en Notre Dame. Me sentaré para tener la fuerza para disparar. Pero antes será preciso que disimule".

Nadie se imaginaba que apenas un día antes que se oficiara una misa en la Catedral para festejar los nueve años de la coronación del papa Pío XI, ocurriera un suicidio en una de las Catedrales más importantes del mundo.

Antonieta era ajena al ambiente festivo que se respiraba a su alrededor. No tenía más que amarguras en su interior. Dicen que un cura que pasaba por allí la vio sentada y notó de inmediato su majestuosidad. Cuando quedó sola ante la imagen de Cristo crucificado, sacó la pistola que había pertenecido a Vasconcelos y se apuntó al corazón. Los muros de Notre Dame retumbaron con el disparo que acabó con su vida.

En relación al incendio que todos padecimos como si fuera nuestra catedral personal, las palabras del Presidente de Francia, Emmanuel Macron, dan esperanzas: "Esta Catedral tiene más de 800 años, y les digo honestamente esta noche que sin duda es una parte del destino de los franceses.

"El proyecto que tendremos para los años que vienen será todos juntos. Mañana vamos a llamar a los más grandes talentos, que van a venir a contribuir. La vamos a volver a construir, vamos a volver a construir Notre Dame, porque es lo que los franceses esperan. Porque es lo que nuestra historia merece. Es nuestro destino profundo", finalizó.

Como lo fue para Antonieta Rivas Mercado.

Casi ninguna historia acaba, por eso da miedo comenzar otra: no sabemos a qué atenernos.



### **MIRADOR ARMANDO FUENTES AGUIRRE**

## Plaza de almas

a historia que contaré este día carece de final. ¿Acaso ■ alguna historia lo tiene? Todas las historias continúan, siquiera sea en el recuerdo. Algunas que creíamos acabadas no lo están. Todo el mundo suponía que la Segunda Guerra había terminado ya, y 20 años después de la rendición de Japón encontraron en la selva filipina a un japonés que seguía en pie de guerra. Y en mano también, pues traía -único resto de su armamento- una oxidada bayoneta que gustosamente habría clavado en la barriga del primer gringo que se le hubiera atravesado. Casi ninguna historia acaba, es cierto. Por eso da miedo comenzar alguna. Revisemos las historias de nuestras vidas y observaremos que muchas no han acabado todavía. Continúan, generalmente en la forma de un remordimiento. Y lo mismo sucede con el mundo. Sus historias jamás tienen final. No nos damos cuenta, pero vivimos aún las consecuencias de la fundación de Roma y los efectos de la Revolución Francesa. Esto es el cuento de nunca acabar. Por eso a la gente le gustan tanto los deportes, porque en ellos los juegos terminan definitivamente. Chivas 2,

América 1... Vaqueros de Dallas 27,

Delfines de Miami 6... Saraperos de Saltillo 114, Arrieros 2...Y sanseacabó. Vámonos a la casa (o al bar). Punto. Con los deportes sabe uno a qué atenerse. Con la vida no. Ni con la muerte. Nunca se acaban sus historias. Disculparán mis cuatro lectores, por lo tanto, que esta historia carezca de final. Tú, lector; tú, lectora, tendrás que ponérselo. El que le pongas, por mí estará muy bien. La historia trata de un sujeto que tenía estas tres características: era borracho, era holgazán y era amigo de riñas y pendencias. Cualquiera de esas tres notas habría bastado para hacer de él un indeseable; juntas las tres lo volvían a pain in the ass, como se dice en Norteamérica: un dolor allá donde les platiqué. Los ebrios, ya se sabe, son difíciles de soportar. Para aguantar a un borracho tienes que estar borracho tú también. Así las responsabilidades se dividen. En cuanto a lo haragán, el individuo de mi historia lo era superlativamente: en toda su vida el grandísimo huevón no completaba un turno de ocho horas de trabajo. Las pendencias las buscaba, y si no las podía hallar las inventaba. Tenía insufrible genio, nadie podía estar con él ni media hora. Îmaginen ustedes a su espo-

sa, que tuvo que aguantarlo media vida. Cuando el hombre murió la señora se puso encima un vestido negro y abajo un fondo amarillo con pintitas rojas, azules, verdes, anaranjadas y color de rosa. Una viuda a quien conocí decía que la libertad empieza cuando los hijos se van y el marido se muere. Le doy toda la razón. La verdadera liberación femenina es la viudez. Estaban velando en la funeraria al hombre aquel que digo. A uno de sus hijos se le ocurrió asomarse a través del vidrio que en el ataúd dejaba ver el rostro de su padre. Lo que vio -¿qué vería?- lo dejó frío de espanto. Se volvió aterrado a su madre y le dijo con voz trémula: "¡Mamá! ¡Papá está vivo!". Los demás hijos se precipitaron hacia el féretro. Uno de ellos se dispuso apresuradamente a levantar la tapa. "¡Un momento! -gritó desde su silla la señora alzando la mano con la palma al frente en ademán imperativo-. Si está vivo, el que lo saque de ahí tendrá que hacerse cargo de él. Yo ya cumplí. Conmigo ya no cuenten". Aquí acaba la historia. Más bien: aquí no acaba la historia. Estaba muerto el hombre? ¿Vivía aún? ¿Lo sacaron del ataúd? ¿O, temerosos de la responsabilidad, lo dejaron en él sin considerar sus signos vitales o la falta de ellos? Tú, lector o lectora, ponle a la historia su final. El que le pongas, por mí estará muy bien... FIN.

🖥 n el humilde cementerio de la aldea hay una tumba sin lápida, olvidada. Los que pueden leer en las

■ tumbas sin lápida saben sin embargo lo que esa tumba proclama sin hablar:

"Yo fui un hombre sin nombre. Viví la perfecta felicidad que, dicen, goza el que no es ni envidioso ni envidiado. "No supe nunca de prédicas o teologías, pero fui pastor de ovejas, y mi vida fue libro que me probó que Dios existe. Lo aprendí en la regularidad perfecta de las estaciones, en el exacto camino de los astros, en la maravillosa visión de la eterna vida que se renueva tras la muerte. Vi nacer los corderillos y vi surgir el brote de las plantas y de los árboles en la primavera. O ciego o loco o necio tendría que haber sido para no darme cuenta de que hay un Creador que hizo el mundo y que lo ordena.

"Fui parte de la vida. Cuando llegó mi muerte la recibí con voluntad conforme, como parte de la vida. Y ahora vivo

Se interrumpen aquí las voces de la tumba. La muerte, igual que el vientre de la madre, no habla de la vida que lleva en su interior.

¡Hasta mañana!...

elnorte.com/opinion

BUSQUE TAMBIÉN EN OPINIÓN A:

**JUAN-PABLO CALDERÓN PATIÑO** 

Tenencia automotriz ¿Estaría dispuesto AMLO a implementar un gravamen

en beneficio del transporte público y las energías renovables?

elnorte.com/opinion

## Advierte ex director alta carga a Lotenal

ADRIANA DÁVILA

MONTERREY.- La falta de modernización, el alto costo de su operación y la carga fiscal impuesta en el sexenio del panista Felipe Calderón son los motivos por los que la Lotería Nacional (Lotenal) ha registrado millonarias pérdidas en los últimos 10 años, aseguró ayer Pedro Pablo Treviño, ex titular del organismo descentralizado.

El presidente del PRI de Nuevo León y Diputado federal declaró que de 2015 a 2017, cuando encabezó la Lotería, diagnosticó la situación e implementó medidas para reducir el déficit, pero agregó que el problema de fondo es estructural.

"Fue en el Gobierno de Calderón cuando se le impuso el IEPS a las ventas de lotería", recordó Treviño.

"El problema es estructural y de fondo: la lotería se hizo vieja al paso de los años y nunca se modernizó su sistema ni sus juegos, esto le vino 'dar al traste'".

EL NORTE publicó ayer que, de acuerdo con reportes financieros de la última década, la Lotenal acumula una pérdida de mil 155 millones de pesos por ineficiencia en su administración y costosos gastos de operación.

Durante el periodo en que Treviño la encabezó se registraron pérdidas de hasta 239.6 millones.

El priista aseguró que las medidas implementadas en su periodo al frente de la institución se reflejaron después de 2016.

"En ejercicios fiscales subsecuentes se reflejan los ahorros y resultados positivos como toda acción de eficiencia en cualquier entidad", dijo, "acompañado de otras medidas que se tomaron. Por ello la tendencia (de pérdidas) después de 2016 va a la baja".

Y aunque la Auditoría Superior de la Federación recomendó en el 2016 disolver la institución, Treviño dijo estar en contra de que desaparezca. Registran 'poco avance' en planes gubernamentales

# Piden al gabinete apretar el paso

Tiene Presidente reunión privada con Secretarios y analiza retrasos

CLAUDIA GUERRERO

MÉXICO.- El Presidente Andrés Manuel López Obrador pidió a su gabinete apretar el paso.

Durante una reunión privada, llamó a sus colaboradores a acelerar la implementación de los programas y proyectos prioritarios de su Gobierno.

En el encuentro de hora y media, realizado el salón Tesorería de Palacio Nacional, el Mandatario presentó unas láminas en las que expuso a detalle un corte de caja de los cerca de 70 programas de todas las dependencias.

De acuerdo con el testimonio de algunos de los presentes, en la mayoría de los casos se registraron indicadores de "poco avance", aún cuando se dejó en claro que el ejercicio presupuestal camina a buen ritmo.

"En el ejercicio del gasto vamos bien, pero el Presidente habló sobre la importancia de que ese gasto tenga impacto en la población, por eso se



■ El Mandatario Andrés Manuel López Obrador se reunió con los integrantes de su gabinete en el salón Tesorería de Palacio Nacional.

trató de una evaluación cualitativa", refirió uno de los funcionarios que asistió.

"Se pusieron ejemplos de todos los sectores, en Seguridad Pública, se habló de poco avance; las becas para estudiantes, poco avance; la relación con Estados Unidos, poco avance, y en el tema del Sector Salud igual".

Entrevistados al salir del encuentro, algunos Secretarios de Estado confirmaron que el Presidente les pidió mantener la lucha contra la corrupción y trabajar en las medidas de austeridad de manera permanente.

"El Presidente nos hizo una evaluación de cómo van las cosas según la información que tiene. Nos pidió redoblar esfuerzos y aplicarse en los temas fundamentales, el combate a la corrupción y la austeridad republicana", informó el titular de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriú.

"Nos está diciendo que aceleremos el paso, que redoblemos el esfuerzo porque las necesidades son muchas y el tiempo es corto, el tiempo es un recurso natural no renovable y no tenemos tiempo que perder".

Tras descartar que se haya planteado la posibilidad de cambios en el gabinete, el funcionario aseguró que están concentrados en sus prioridades y en resolver los pendientes que dejó la pasada Administración.

La coordinadora de Programas para el Bienestar en el Estado de México, Delfina Gómez, indicó que el Gobierno federal para por un proceso de evaluación para determinar cómo va, qué hace falta, conocer las fortalezas y escuchar recomendaciones para mejorar.

"En el Estado de México se tiene que fortalecer la entrega de apoyos y seguir con la encuesta. Llevamos un 75 por ciento de lo que es la entrega, lo que tengo que hacer es fortalecer ese proceso y seguir trabajando con lo de seguridad que es otra importante tarea", manifestó.

El Mandatario les anunció que la próxima evaluación será en junio, al final del segundo trimestre y previo a la preparación de su Primer Informe de Gobierno, programado para septiembre.

### Alistan reestructuración

CLAUDIA GUERRERO

MÉXICO.- El Presidente Andrés Manuel López Obrador afirmó que su Gobierno alista un nuevo plan para la transformación de la Lotería Nacional (Lotenal), tras revelarse que este organismo no ha generado ganancias en la última década.

explicarles en qué va a consistir la transformación de la Lotenal, es un nuevo plan". EL NORTE publicó ayer

"Ya hay una exposición

preparada, van a venir aquí a

que, por ineficiencia en su administración, la Lotería acumula una pérdida de mil 155 millones de pesos en los últimos 10 años.

Yo soy la resurrección y la vida; el que cree en mí, aunque muera vivirà. Juan 11:25 10 horas durmió en el Señor, para despertar

Ayer a las 18:10 horas durmió en el Señor, para despertar en la mansión de los Bienaventurados, la Srita.

### Bertha Lozano García

a la edad de 83 años. El Señor le dirá: Bien, buen siervo y fiel, sobre poco has sido fiel, sobre mucho

te pondré; entra en el gozo de tu Señor.

Sus hermanos: Ramiro, Ilda y Rogelio Lozano García.

Sus hermanos: Ramiro, Ilda y Rogelio Lozano García, hermana política: Elida Chapa de Lozano, sobrinas: María Elena Lozano Rodríguez, Illeana Lozano Chapa, sobrino político: José Amadeo Soria Abad, sobrinos nietos, y demás familiares lo participan a usted confiados en las promesas de la vida eterna.

El duelo se recibe a partir de HOY Martes a las 08:00 horas en la Capilla Municipal de Santa Rosa (Zona Centro.). de donde partira el cortejo a las 17:00 horas, para despedirse en el Panteón Municipal de Santa Rosa (Apodaca N.L).

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.



**Anteayer** a las 22:10 horas falleció la Sra.

### María Cristina Sosa Vda. de Pérez

a la edad de 84 años.

Habiendo vivido siempre en el seno de la Santa Iglesia Católica, Apostólica y Romana, confortada su alma con los Santos Sacramentos.

Su esposo: Sr. Héctor Pérez Salinas (†), hijos: María del Carmen, Martha Lilia, Héctor, Gustavo, Jaime, María Guadalupe, Verónica Yazmín y Alberto Javier Pérez Sosa, hijos políticos, nietos, bisnietos y demás familiares lo participan a usted con profundo dolor y agradecen sus oraciones a Dios nuestro Señor por el eterno descanso de su alma.

El duelo se recibe en Capillas del Carmen (Ave. Constitución #951 Pte.). Se oficiará Misa de Cuerpo Presente HOY martes a las 13:00 horas en el Oratorio de las propias capillas, para despedirse posteriormente en el Panteón Dolores.

Monterrey, Nuevo León, a 16 de abril de 2019.







## Consulta el Obituario

elnorte.com/obituario



**EL NORTE** 

### **Recuperar bienes**

CLAUDIA GUERRERO

MÉXICO.- El Mandatario Andrés Manuel López Obrador informó ayer que, bajo el mando de la Secretaría de Hacienda, el Gobierno federal pretende crear una nueva instancia que le permita reasignar los recursos y bienes recuperados en el combate al crimen para fines sociales.

López Obrador anunció que enviará al Congreso una

iniciativa de reforma que permita crear un Instituto que cumpla las funciones de "Robin Hood" y "Chucho El Roto", para quitarles a los ricos y darles a los pobres.

"Le vamos a pedir a la Fiscalía que libere pronto los bienes de extinción de dominio y el instituto los asigna a un municipio para una escuela, para un hospital, para un asilo de ancianos", expresó en Palacio Nacional.



Se une a la pena que embarga al Ing.

Miguel Ángel Chapa Garza

Por el fallecimiento de su padre el Dr.

## Mario Xavier Chapa Ochoa

Q.E.P.D.

Para toda su familia nuestro más sentido pésame.

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.



La Asociación Mexicana de Hoteles de Nuevo León, A.C.

Se une a la gran pena que embarga a las familias

Cantú Chapa y Cantú Arrambide

Por el sensible fallecimiento de la Sra.

### Minerva Chapa Martínez

(Q.E.P.D.)

Acaecido el día 15 de abril de 2019.

Madre de nuestro compañero y amigo

### Lic. José Inés Cantú Chapa

Miembro activo de nuestra Asociación, a quien le expresamos nuestras más sinceras condolencias.

Hacemos extensivas nuestras condolencias a sus hermanos Rubén, Leticia, Yolanda, Alejandro y Minerva, así como a todos sus familiares y seres queridos.

Uniéndonos en oración por su descanso eterno.

C.P. Aurelio Alejandro Garza Elizondo

Sr. Jorge A. Haros Moreno

Presidente

Tesorero

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.



Nos unimos a la pena que embarga a la familia

### **Chapa Garza**

por el sensible fallecimiento del

## Dr. Mario Xavier Chapa Ochoa

Padre de nuestros Directivos

### Miguel Ángel Chapa Garza y Marcelo José Chapa Garza

Elevamos nuestras oraciones y pedimos a Dios nuestro Señor consuelo para sus familares y amigos.

Monterrey, N.L., a 16 de abril de 2019.





y su equipo de colaboradores

Expresa sus más sinceras condolencias por el sensible fallecimiento de la Sra.

## María Cristina Sosa Moreno

Madre de la fundadora de nuestra marca TotalCredit: Verónica Yasmin Pérez Sosa.

Esperamos que sus familiares y amigos encuentren pronta resignación.

Q.E.P.D.

14 de Abril de 2019 en Monterrey, Nuevo León.

Presenta Gobierno federal gasolinerías más baratas que no dan servicio

## Ofertas inexistentes políticos gasolina

El Presidente Andrés Manuel López Obrador exhibió a quienes venden el combustible más caro y presumió estaciones de servicio que tienen los precios más bajos... ¡pero están cerradas!

## Está abandonada estación en Puebla

FRANCISCO RIVAS

PUEBLA.- El Gobierno federal presumió que la gasolinera Servicio Vanoe, al poniente de la capital poblana, es una de las que vende la gasolina más barata del País, pero lleva más de dos años en abandono.

EL NORTE acudió al sitio, en Avenida Reforma 2922, y encontró que las instalaciones están cerradas, aún con las bombas de abastecimiento, pero sin mangueras.

El perímetro del predio permanece cerrado con una alambre del que cuelgan pedazos de plástico para advertir que no hay paso.

Todos los rastros de la marca Pemex fueron tapados e incluso el letrero de ubicación también quedó inhabilitado y solo está a la vista el número "3308".

"Está cerrada todo lo que va del año porque los dueños venían a abrir las oficinas y ahí estaban un rato y ya luego se iban, pero en realidad la gasolinera está cerrada desde hace más de dos años, a lo mejor como dos años y medio", aseguró un comerciante localizado a unos pasos del sitio.

"No sé qué pasó pero de pronto la cerraron y dejaron de venir las pipas, ya no dieron servicio de nada y se quedó así como se ve ahora, abandonada".

El Gobierno federal informó que en Servicio Vanoe el costo de la gasolina regular ascendía a 15.47 pesos, mientras la premium tenía un costo de 17.18 pesos de la semana del 6 al 12 de abril.

"Ahora sí que me hacen reír porque esto está cerrada desde hace más de dos años, ya ni me acuerdo exactamente de cuándo fue que dejaron de trabajar, pero sí llevan mucho tiempo", expresó otro comerciante de la zona.



Il a estación de servicio de Servicio Vanoe, en la capital poblana, tiene más de dos años en abandono.



■ En el Estado de México, la gasolinería señalada como la más barata fue cerrada por la Policía al ser vinculada con la venta de combustible robado.

## Suspenden venta por huachicol

DZOHARA LIMÓN

CHAPULTEPEC.- La gasolinería con razón social Servicio M&M, del Municipio de Chapultepec, Estado de México, y mencionada por el Gobierno federal como una de las más baratas del País, está cerrada desde 2017 por supuesta venta de huachicol.

La operación de la estación de servicio, ubicada en el kilómetro 2.4 de la Carretera Mexicaltzingo-Santiago Tianguistenco, fue suspendida tras un operativo en el que elementos de la Gendarmería de la Policía Federal (PF) y de la Policía Estatal detuvieron a siete personas cuando descargaban combustible ilegal en la estación.

La gasolinería es propiedad de María del Carmen Miranda Nava v Ricardo Víctor Mercado Galán, hermana y cuñado del ex Secretario de Desarrollo Social, Luis Enrique Miranda.

El listado oficial muestra a la estación de Servicio M&M en Chapultepec como la más barata del Estado de México con un precio de 15.71 pesos por litro de gasolina Magna.

De acuerdo con la versión de trabajadores y habitantes de la zona, la estación de servicio se encuentra cerrada desde su suspensión en agosto de 2017 y en ningún momento ha sido reabierta al público.

La gasolinera se encuentra rodeada por vallas metálicas en la parte frontal y en la lateral por un lazo, para evitar que las personas se acerquen, y las mangueras de los despachadores aún cuentan con sellos de suspensión colocado por las autoridades.

En el terreno de la estación de servicio sólo se encuentra una tienda de conveniencia funcionando.

EL NORTE publicó en septiembre de 2017 que las gasolineras de la hermana v cuñado de Miranda no sólo lucraban con la venta de huachicol, sin que tenían un

MARIELA TRINIDAD

TAMPICO.- La gasolinera

en Tampico presentada aver

como una de las más econó-

micas del País por parte de la

Secretaría de Energía (Sener)

está cerrada al público desde

el año pasado y es ocupada como estacionamiento.

ron que la estación con ra-

zón social Gasolinera de la

Vicente Guerrero de Cd. Ma-

dero destacaba por vender la

Magna en 15.53 pesos el litro y la Premium en 17.23 pesos.

Avenida Ayuntamiento 1301-

A, permanece cerrado desde

2018, por lo que algunos con-

ductores aprovechan su es-

pacio para estacionarse tem-

poralmente, mientras el te-

léfono de contacto del lugar

El negocio, ubicado en la

Las autoridades reporta-

Ocupan gasolinería

como estacionamiento



■EL NORTE publicó que la estación es propiedad de familiares de Luis Miranda.

historial de sanciones.

Entre las irregularidades detectadas en ellas estaban que no vendían litros de a litro, problemas al despachar el combustible y deficiencias en el equipo para surtir a sus clientes.

8332213242 no funciona

La Organización Nacio-

nal de Expendedores de Pe-

tróleo (Onexpo) informó que

esta gasolinería no pertenece

al organismo y que descono-

informar sobre los precios, no obstante, solicitó al Gobierno

federal incluir en esta evaluación variables que influven

en la decisión de compra co-

"Es conveniente se inclu-

mo la calidad del producto.

yan otras variables que influ-

ven en la decisión de compra,

como las calidades del pro-

ducto, la imagen de las ins-

talaciones, la promoción, el

nivel de calidad en el servicio,

entre otros diferenciadores

presentes en la competencia",

puntualizó.

En un comunicado, la Onexpo dijo estar favor de

ce el motivo de su cierre.

## Ofrecen más cara

**ROLANDO HERRERA** 

MÉXICO.- Las tres estaciones de servicio que venden la gasolina Magna más cara en el País son propiedad de políticos locales que militan o han sido abanderados por el PAN, PRD y PRI.

La estación ubicada en la Yesca, Nayarit, que de acuerdo con la Secretaría de Energía (Sener) vende el litro de Magna a 22.99 pesos, pertenece a Ivideliza Reyes Hernández, ex Diputada federal y ex Alcaldesa de ese municipio.

En las elecciones de julio pasado, Reyes Hernández compitió sin éxito por la diputación federal del Distrito II de Tepic por la coalición del PAN, PRD y MC.

La estación con número de permiso PL/13418/EXP/ ES/2016, ubicada en Guanaceví, Durango, y que vende el litro de gasolina regular en 22.89 pesos, es propiedad de María Teresa Ayala Alemán, "Tere Ayala", ex candidata del PAN-PRD a la Alcaldía.

La estación ubicada en Rayón, Sonora, que comercializa el litro de Magna a 22.46 pesos, pertenece a Martha Lizeth Antúnez, quien en 2011 fue dirigente del PRI en esa localidad, cuando la líder estatal era la ahora Gobernadora Claudia Pavlovich.

Las autoridades federales admitieron que en las estaciones se expende caro debido al costo de traslado, pues -por ejemplo- llevar el combustible del Puerto de Mazatlán a la Yesca toma al menos 10 horas en carretera.

### Alto costo

Las gasolinería señaladas como las más caras para la Magna están en:

	PRECIO
La Yesca, Nayarit	\$22.99
Guanaceví, Durango	22.89
Rayón, Sonora	22.46
Peribán, Michoacán	22.04
Guadalupe y Calvo, Chihuahua	22.00

## **Descartan** aplicar controles

CLAUDIA GUERRERO

MÉXICO.- El Presidente Andrés Manuel López Obrador rechazó ayer la propuesta de Morena en la Cámara de Diputados para que la Comisión Reguladora de Energía (CRE) establezca, de manera temporal, un mecanismo de precios a los combustibles.

"No estoy de acuerdo con eso, no creo en el control de precios así por decreto, creo que si hay competencia de verdad, auténtica, puede haber control de precios sin necesidad de imponer y vamos a caminar en ese sentido", afirmó.

La propuesta de Morena establece que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) inicie de oficio un Procedimiento para Resolver sobre Condiciones de Mercado en la venta al público de los combustibles.

Para justificar la propuesta, el Diputado Mario Delgado se remitió a la Ley de Ingresos, donde se establece la intervención de la CRE.

En febrero, el Mandatario se pronunció en contra de que se reforme la Ley de Pemex para incrementar las facultades del director y restarle al Consejo de Administración.

### **VENTA EN MUELLE**



EL NORTE / STAFF

MÉXICO.- La estación con razón social E.S.G.E.S en Campeche, que según la Sener tiene uno de los precios de gasolina más baratos en México, está adentro del muelle de San Francisco, a donde sólo tienen acceso los dueños de yates anclados en el sitio.

Al negocio, que fue destacado por ofrecer litros de Magna en 15.59 pesos, también puede entrar personal de la Administración Portuaria Integral, sin que exista la posibilidad de que el público en general se abastezca de combustible.

La gasolinería es propiedad de Carlos Mouriño Atanes, padre del fallecido Secretario de Gobernación, Juan Camilo

El empresario es también dueño de una estación justo enfrente del muelle, sobre la carretera costera del Golfo, donde hay acceso a los consumidores, pero el litro de Magna fue ofertado ayer en 19.69 pesos por litro.

### Miguel y Marcelo

Por el fallecimiento de

### **Don Mario Xavier** Chapa Ochoa

Les deseamos pronta resignación y paz.

Los amigos de la cacería

Isaac, Roberto, Alfredo, Carlos, Héctor, Orlando y Estefano.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 16 de abril del 2019.

EL VALOR HUMANO

La estación presumida en Tampico no está en servicio.

### Sin atender

**MÉXICO.** Tres gasolineras de Veracruz que la Secretaría de Energía recomendó ayer por sus supuestos bajos precios en diésel y gasolina están cerradas, de acuerdo a reportes locales. Las estaciones están en Coatzacoalcos, Minatitlán y Poza Rica.

Pasaporte

#### **DAN PULITZER A COBERTURAS SOBRE TRUMP**

Los premios Pulitzer fueron entregados ayer a medios de información que descubrieron casos de malversación y fraude de Trump, además de coberturas de violencia.



- Evasión de la familia de Trump de cerca de 500 millones de dólares (NYT).
- Divulgación de pagos de Trump para silenciar a dos mujeres (WSJ). Cobertura de la masa-

cre en Parkland, Florida

(South Florida Sun Sen-■ Reconocimiento a The Capital Gazette de Annapolis. donde cinco empleados

murieron en un tiroteo.

**BRASILIA.** Un juez de la Suprema Corte de Brasil ordenó ayer a dos medios de comunicación retirar de internet reportajes en los que se insinúa que el Presidente de ese tribunal. José Antonio Dias Toffoli, estaría vinculado al caso de corrupción de Odebrecht. EFE

ORDENA JUEZ DE BRASIL BAJAR REPORTAJES

### ANUNCIA NICARAGUA RETORNO DE EXILIADOS

MANAGUA. El Gobierno de Nicaragua anunció ayer que pondrá en marcha un programa para el retorno de miles de exiliados que huyeron del país centroamericano en el último año, ante la crisis por las protestas antigubernamentales que comenzaron en abril de 2018, y aseguró que ofrecerá garantías para su vida. AGENCIAS

internacional@elnorte.com

## desde el jueves. Designan a nuevo jefe

de Patrulla Fronteriza

**RECIBE** 

**ECUADOR** 

**CIBERATAQUES** 

dor retiró el asilo en su

Embajada en Londres al

fundador de WikiLeaks,

Julian Assange, los servido-

res y páginas del Gobierno

ecuatoriano han sido blan-

co de ciberataques, pre-

suntamente por parte de

seguidores del activista, según las autoridades. EFE

**QUITO.** Desde que Ecua-

EL NORTE / STAFF

WASHINGTON.- La sacudida continúa en el ala encargada de la política migratoria de Donald Trump.

El Gobierno estadounidense anunció ayer la designación de John Sanders como nuevo comisionado de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP), en medio de una serie de cambios en el Departamento de Seguridad Nacional (DHS).

El funcionario fue nombrado nuevo jefe de la CBP en sustitución de Kevin McAleenan, quien hace poco más de una semana fue designado como Secretario interino del DHS.

"(Sanders) ha ofrecido una dirección estratégica y un control crítico para llevar a cabo operaciones de apoyo en toda la institución", destacó el Departamento en un comunicado.

Su designación se produce tras la salida de la titular Kirstjen Nielsen el 7 de abril, a la que Trump había criticado por su gestión de lo que denomina la crisis en la frontera con México.

La salida de la Secretaria fue el primero de una serie de movimientos que a lo largo de los últimos días han sacudido a la agencia que, entre otras funciones, se encarga de combatir la inmigración ilegal.

La número dos en el Departamento, Claire Grady, presentó también su dimisión, y Randolph Alles, jefe del Servicio Secreto, también dejó su cargo.

Asimismo, la semana pasada, el director en funciones del Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, en inglés), Ron Vitiello, que dirigía la agencia guberConózcalo

Nombre: John P. Sanders **Estudios:** Licenciatura y Maestría en Física por la Universidad de San Diego. **Experiencia:** Trabajó en el sector privado en empresas de seguridad anticontrabando y de inteligencia geoespacial. En el Gobierno, trabajó en el área de análisis de riesgo de la Secretaría de Transporte antes de unirse a la agencia de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP) el año pasado.

namental encargada de las deportaciones de migrantes indocumentados, abandonó el puesto después de que Trump anunciara su salida porque quería ir en una dirección más dura.

No está claro si Trump buscará la confirmación de Sanders en el puesto ante el Senado, ya que en los últimos meses ha dependido de muchos funcionarios interinos.

"Me gustan porque puedo cambiarlos rápidamente. Me da más flexibilidad", dijo el Presidente en una entrevista con CBS en febrero.

## ERNACIONAL

MARTES 16 / ABR. / 2019 / Tel. 8150 8126

Darán el jueves al Capitolio reporte de Mueller con omisiones

## Despierta dudas informe 'editado'

Señalan que en 1989 el ahora Fiscal de EU ocultó conclusiones de otro documento

EL NORTE / STAFF

Aunque salga a la luz el informe completo del "Rusiagate", persistirán las dudas.

El reporte de la investigación del Fiscal especial Robert Mueller sobre la injerencia rusa en los comicios de EU será entregado al Congreso este jueves, anunció ayer el Departamento de Justicia, sin embargo, no está claro qué tanto del documento será público.

Por semanas, lo único que se ha conocido sobre la investigación es una carta de cuatro páginas escrita por el Fiscal General, William Barr.

Según ese texto, el informe no establece que el equipo de campaña de Donald Trump conspiró con Rusia; sin embargo, no exoneran al Presidente sobre obstrucción de justicia.

Pero el historial de Barr levanta dudas sobre qué material será editado del documento de casi 400 páginas y qué tanto se apegó su carta al original, de acuerdo con el diario The Washington Post.

Y es que el ahora Fiscal estuvo envuelto en una polémica similar cuando fue jefe de la Oficina de Asesoría Legal (OLC, en inglés) del Departamento de Justicia, reve-



■ El Fiscal William Barr ha defendido su manejo del informe.

ló Ryan Goodman, ex asesor de Defensa, en el sitio web especializado Just Security.

En 1989, la Oficina había determinado que el FBI podía poner bajo custodia a personas en otros países incluso sin el consentimiento de sus Gobiernos, allanando el caso para la detención del ex líder panameño Manuel Antonio Noriega.

Cuando el Congreso le pidió a Barr el informe detallado de la opinión jurídica de la OLC, él sólo ofreció una carta con las conclusiones.

Pero en 1991, cuando el documento completo fue obtenido por los legisladores, se descubrió que el ahora Fiscal había dejado fuera varios puntos importantes que fundaban la opinión jurídica, como que el Departamento de Justicia consideraba que el Presidente tenía la autoridad para violar acuerdos de

"Lo que omitió es muy

importante para la práctica legal, sin embargo le dijo al Congreso que había incluído todas las 'conclusiones principales", señaló Goodman en una entrevista con el Post.

"Para mí eso es importante, porque genera mucha desconfianza en que Barr está manejando el proceso (del informe de Mueller) de una manera que sea fiel a los principios que anunció y que le permitirá al público saber lo que necesita".

Barr ha dicho que ofrecerá argumentos para justificar las omisiones en el reporte.

Por el momento, el Presidente ha aprovechado la carta del Fiscal para llamar a investigar a sus opositores, algo que el Departamento podría hacer.

"Mueller y el Fiscal General basados en los hallazgos de Mueller (y gran inteligencia), ya han dictaminado que no hay colusión ni obstrucción", escribió ayer Trump

### Lo que será editado:

Ante el Congreso, Barr señaló que reservaría información del reporte según cuatro ejes:

- Información secreta de un gran jurado, como testimonios que no han sido vistos por un juez.
- Material sensible que sea considerado clasificado por la comunidad de inteligencia, como información que pueda exponer a las fuentes de EU en Rusia.
- Información sobre investigaciones en curso, lo que incluiría los casos de Michael Cohen, donde Trump está implicado en violaciones de campaña. o del Comité inaugural del Presidente.
- Información sobre terceros que se consideren periféricos" al trabajo de la investigación, como personas que fueron indagadas por el equipo, pero no imputadas.

en Twitter.

"¡Estos fueron crímenes cometidos por la Tramposa Hillary, la dirigencia demócrata, policías sucios y otros! INVESTIGUEN A LOS IN-VESTIGADORES!", agregó.

### POR CLIMA

LONDRES. Miles de manifestantes acudieron al llamado del grupo Extinction Rebellion para bloquear carreteras, cerrar tres enclaves de la capital inglesa y montar un plantón con la exigencia al Parlamento de que se promuevan medidas de emergencia contra el cambio climático. EFE



## Se aferran a sanciones para tumbar a Maduro

**AGENCIAS** 

SANTIAGO DE CHILE.-Países opositores a Nicolás Maduro confian en que las sanciones son la mejor forma de presionarlo. El Grupo de Lima pidió

ayer a la comunidad internacional que siga imponiendo castigos al Gobierno chavista, al tiempo en que llamó a China, Cuba, Rusia y Turquía a respaldar el proceso de transición en la nación sudamericana, tras considerar que el apoyo que brindan al Presidente tiene un impacto

negativo en la región.

Horas antes de que se divulgase la declaración de 17 puntos -firmada por Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Panamá, Paraguay y Perú- el Gobierno canadiense anunció la imposición de más sanciones al Gobierno de Maduro, que considera ilegítimo, al sostener que contribuye al deterioro de la crisis.

La Ministra de Relaciones Exteriores de ese país, Chrystia Freeland, precisó que éstas afectan a 43 altos

funcionarios venezolanos, entre ellos gobernadores regionales, por estar implicados en el socavamiento de las instituciones democráticas.

Canadá ya había sancionado a otras 70 personas vinculadas al chavismo.

Las sanciones incluyen la congelación de activos y la prohibición a los canadienses de realizar cualquier transacción financiera con personas específicas.

Al llamar a más sanciones, el Grupo de Lima pidió a los Gobiernos poner a disposición del proclamado "Presidente encargado", Juan Guaidó, los bienes pertenecientes al Gobierno venezolano en el extranjero.

Asimismo, invitaron al Grupo de Contacto -formado por países europeos y algunos latinoamericanos como México, Uruguay y Bolivia, y otros miembros de la comunidad internacional- a convergir hacia un pedido de elecciones libres.

Por su parte, el Gobierno de Maduro aseguró que Canadá estaba violando el derecho internacional y criticó las medidas.



#### **OFICIALIZA BRASIL SALIDA DE UNASUR**

**BRASILIA.** El Gobierno brasileño formalizó su salida de la Unión de Naciones Suramericanas (Unasur), creada en 2008 bajo auspicio de Hugo Chávez, tras suspender sus actividades con el grupo desde 2018 en conjunto con Argentina, Chile, Colombia, Paraguay y Perú. XINHUA



a aumentar la presión internacional contra Maduro.

# Portafolio

#### SUFRE DELITOS EMPRESARIOS

**EL 67%** de los miembros de la Coparmex asegura haber sido víctima de la delincuencia en el último año, según una encuesta realizada por el organismo entre enero y febrero. "Todos los Estados reportaron niveles de victimización por arriba del 50 por ciento", resaltó.

### **BUSCA EU COLOCAR SOYA**

**CON UN RÉCORD** en sus inventarios de soya, los exportadores estadounidenses de este grano han puesto la mira en México para colocar su producción, adelantó Jim Sutter, del Consejo de Exportación de Soya de EU. Charlene Domínguez



lás de la mitad de los mexicanos que planea viajar en esta temporada vacacional prevé realizar sus pagos en efectivo y sólo 2 por ciento ocupará algún tipo de préstamo para financiar su diversión. GASTO DE LOS MEXICANOS QUE VACACIONAN Entre 20 mi EN SEMANA SANTA (Participación porcentual del total 2019) v 30 mi Fuente: Coru /Realización: Departamento de Análisis de EL NORTE

### **VAN CONTRA EL PESO**

**EL FONDO** de cobertura BlueLine Asset Management, del veterano operador de mercados latinoamericanos de JP Morgan, Giovani Silva, iniciará operaciones en mayo y considera iniciar con una apuesta contra el Peso mexicano. Bloomberg

### elnorte.com/consultoriofinanciero

### ÉNTRALE AL HOME OFFICE

Laborar uno o varios días a la semana en casa beneficia no sólo la productividad y calidad de vida del empleado, sino a la empresa. Checa en nuestro sitio lo que implica implementarlo.



### CERRARÁN BANCOS

Los próximos 18 y 19 de abril, los bancos no abrirán sus puertas con motivo de las vacaciones de Semana Santa, informó la Asociación de Bancos de México. Aquellos que ofrecen sus servicios en centros comerciales

abrirán al público normalmente. NOTIMEX

## Ajustan a 9 cultivos su ingreso objetivo

CHARLENE DOMÍNGUEZ

MÉXICO.- La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader) actualizó el ingreso objetivo de nueve cultivos elegibles que participan en la agricultura comercial.

Los nueve cultivos a los que se les aplicó un ajuste inflacionario de 4.8 por ciento son: trigo panificable, trigo cristalino, sorgo, soya, cártamo, canola, algodón pluma, arroz y girasol.

Esta medida se da tras la actualización, la semana pasada, del aplicable para el maíz, que pasó de 3 mil 960 a 4 mil 150 pesos por tonelada.

El ingreso objetivo está definido como el precio mínimo por tonelada que debe recibir un productor de granos que pacta la venta de sus cosechas a través del programa Agricultura por Contrato.

El ajuste del ingreso objetivo respondió a que los productores ya no estaban teniendo rentabilidad por los costos que les representan fertilizantes y combustibles, explicó Baltazar Peral, presidente de la Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora.

Peral, quien estuvo en la firma de la actualización con la Sader, detalló que el ingreso objetivo del trigo panificable pasó de 5 mil 10 a 5 mil 250 pesos por tonelada; el del trigo cristalino de 4 mil 556 a 4 mil 775 y el del sorgo a 3 mil 564 de 3 mil 735.

En soya, cártamo y canola de 8 mil 400 pesos por tonelada pasó a 8 mil 803.

El ingreso para el algodón pluma será ahora de 26 mil 985 pesos por tonelada.

El arroz pasó a 4 mil 590 pesos por tonelada desde 4 mil 380 y para el girasol de 8 mil 400 a 8 mil 803.

Aunque algunos productores han calificaron de positiva la medida, insisten en que el Gobierno federal les restituya todos los apoyos, como la misma cantidad de hectáreas permitidas para el ingreso objetivo.

Con las modificaciones al programa se redujo a la mitad la superficie a los agricultores que podrán participar en este esquema, sólo a aquellos con hasta 50 hectáreas de riego o hasta 100 hectáreas de temporal.



**DÓLAR: C** \$18.35 **V** \$19.20 **EURO:** C \$21.33 **V** \$21.37

S&P/BMV IPC DJ 44,625.78 26,384.77 **(-0.13%) (-0.10%)** 

S&P 500 2,905.58 **(-0.06%)** 

**NASDAQ** 7,976.01 **─** (-0.10%)

THE 8.4950%

62.98

**MEZCLA** (Dls/Barril) el 2018, representa el streaming, reveló la Federación Internacional de la Industria Fonográfica.

94%

de los ingresos

totales de la música grabada en México,

que fueron 154.5 mi-

llones de dólares en

Todos los indicadores desde la aplicación para iPad o en **negocioselnorte.com** 

Pierde atractivo laboral sector emblemático de Guanajuato

## Quitan empleos autos a calzado

Atraen salarios y prestaciones de armadoras a mano de obra

FRIDA ANDRADE

MÉXICO.- La industria del calzado, ícono de Guanajuato, ha perdido atractivo como empleadora. Ahora los trabajadores

de ese sector migran a una prometedora industria de la región: la automotriz.

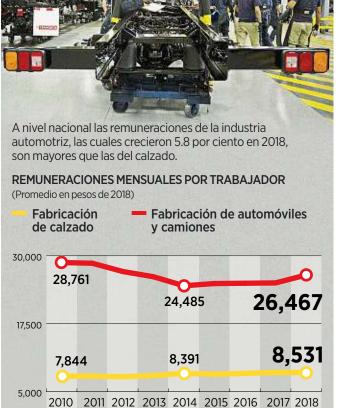
Incluso, los jóvenes recién egresados de las universidades buscan oportunidades laborales en las armadoras, destacó Luis González, presidente de la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (Ciceg).

Omar Torres, propietario de la empresa de calzado Monetti en León, Guanajuato, reconoció que existe el fenómeno de migración de un sector a otro.

Según dijo, existen profesiones que bien podrían laborar en una u otra industria.

Como ejemplo, refirió al personal que hace el pespunte, es decir, el que cose las piezas del zapato para formarlo, un oficio que también es demandado en el sector automotor, pues se requiere

Aceleran por trabajadores



para coser los asientos de piel. Además del personal especializado en la producción, en ambas industrias se re-

Fuente: Inegi

quieren profesiones como administradores, ingenieros industriales, ingenieros en sistemas o diseñadores.

En el sector calzado de Guanajuato se generaron 176 mil empleos directos e indirectos en el 2018, según el Ciceg e Inegi, mientras que de marzo del 2017 a marzo del 2018, se generaron 102 mil 560 empleos directos en la industria automotriz y de autopartes, según el Cluster Automotriz de Guanajuato.

Uno de los factores que determina el atractivo de una industria u otra son las remuneraciones.

A nivel nacional, en el año pasado las remuneraciones promedio mensuales fueron de 8 mil 531 pesos (del 2018) en la fabricación de calzado por trabajador, frente a 26 mil 467 pesos en la fabricación de automóviles y camiones, según cifras del Inegi.

Del total de los trabajadores de la industria del calzado, 70.8 por ciento gana hasta dos salarios mínimos y 3.2 por ciento más de cinco, según Manpower Group con datos del IMSS.

En la industria automotriz, 25 por ciento obtiene hasta dos salarios mínimos y 23.6 por ciento más de cinco.

Otra de las razones por las que se prefiere la industria automotriz es porque sus avances tecnológicos atraen a los jóvenes.

### DARÁ CAPACITACIÓN EXTRA

American Airlines ofrecerá un entrenamiento adicional a sus pilotos que manejen los Boeing 737 MAX, especialmente enfocada en el sistema de control MCAS, implicado en los dos accidentes mortales de estas aeronaves en menos de cinco meses. EFE



## Incrementan los privados importación de combustibles

La participación de empresas privadas en la importación de combustibles cobra cada mes mayor fuerza: en marzo representó el 29 por ciento en el caso del diesel y el 11 por ciento en gasolina.

Datos de la Dirección General de Petrolíferos, de la Secretaría de Energía, con información del Servicio de Administración Tributaria, refieren que el mes pasado los privados importaron 80.6 mil barriles diarios de diesel, 78 por ciento más que en mazo del 2018, mientras que las de Pemex y

CFE bajaron 17 por ciento, a 194 mil barriles diarios.

La participación de los privados en las importaciones de diesel pasó de 13 a 29 por ciento en 12 meses.

En el caso de la gasolina, las importaciones de los privados fueron por 65.3 mil barriles diarios, seis veces más que un año atrás, mientras que Pemex las bajó en 8 por ciento, a 532.6 mil barriles por día.

Así, la participación de los privados en el total de gasolina comprada en el exterior pasó en un año de apenas

1.8 a 10.9 por ciento. Luis Miguel Labardini, especialista del sector energético, explicó que la importación de combustible, como cualquier otra actividad, presentó una curva de aprendizaje.

"La IP va aprendiendo las diversas logísticas que existen para importar y los privados poco a poco van evaluando las alternativas que tienen para traer directamente el combustible".

Asimismo, expuso que la falla de Pemex en la logística de entrega presentada en enero fue un detonante para que las empresas que ya importaban tomaran una mayor participación de mercado aumentando

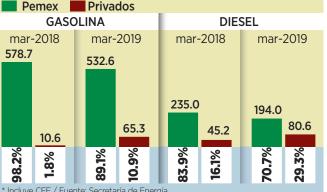
sus necesidades de importación, mientras que quienes no lo hacían han comenzado a ver las importaciones como una alternativa más atractiva.

Sin embargo, Labardini resaltó que aún hay factores que limitan la importación por parte de privados, como la baja disponibilidad de infraestructura logística para almacenamiento.

Las compras de diesel de las empresas privadas corresponden totalmente a Estados Unidos v en el caso de la gasolina el 92 por ciento proviene de ese país y el resto de Francia e Italia.

### Avanzan

La participación de la IP en la importación de combustibles ha aumentado considerablemente en un año (Miles de barriles diarios importados y participación % en el total).



## **Defienden precios** de combustibles

MÉXICO.- Los precios de las gasolinas se determinan por diversos elementos como precios internacionales de crudo y de referencia de gasolina, así como un tratamiento fiscal diferente en el norte del País, dijeron empresarios del sector.

Por esta razón, la estructura de precios en los distintos puntos de venta de gasolina y diesel no puede ser igual, añadieron.

Ayer, Rocío Nahle, Secretaria de Energía, dio a conocer las marcas que tienen los precios más altos y bajos de las gasolinas en el País, y señaló a Shell como la más cara del mercado.

La Organización Nacional de Expendedores de Petróleo (Onexpo) explicó que los precios de las gasolinas están ligados al mercado internacional y a factores que inciden en el costo final, como gastos financieros, de operación, administrativos y regulatorios de cada estación.

En el primer trimestre del 2019, expresó, los precios internacionales de gasolina registraron alzas de hasta 50 por ciento.

"Los incrementos configuran una tendencia de igual

### Así se determina

El precio de venta al público de combustibles está compuesto por varios elementos, entre ellos:

■ El costo de la molécula, logística y distribución con un peso aproximado del 60 al 65 por ciento del precio final.

■ Margen de utilidad, que es de hasta 10 por ciento del total (que se divide entre comercializador y distribuidor).

■ Impuestos con un peso de entre 25 y 30 por ciento.

o aún mayor volatilidad en lo que resta del año", agregó Onexpo.

En tanto, Shell dijo que el precio de la gasolina depende. principalmente, de los precios internacionales de crudo.

La petrolera expresó que al inicio de 2019 el precio de la mezcla mexicana de petróleo fue de 43.65 dólares por barril, pero para el 12 de abril se ubicó en 63.59 dólares.

"Al ser insumo indispensable para producir gasolina, los precios de la molécula se ven automáticamente impactados. Si bien ha habido una reducción en el Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS), el incremento del crudo ha erosionado el impacto del IEPS en

el precio final de los combustibles", explicó.

Además, añadió, hay regiones con precios diferenciados, como los estados fronterizos, que tienen un tratamiento fiscal distinto al centro del País, lo que les permite tener combustibles más baratos.

Es una distinción que debe considerarse para interpretar con mayor precisión la estructura de precios en los diferentes puntos de venta, expresó.

"En los estados en los que operamos, y donde ocupamos sitios óptimos para atender a nuestros clientes, mantenemos una posición competitiva que se evidencia al analizar las diferencias en el precio de venta al público, las cuales son muy reducidas.

### Pierde ritmo



### Desacelera empleo en NL

ALEJANDRA MENDOZA

En marzo de este año se generaron 2 mil 248 nuevos puestos de trabajo formal en Nuevo León, cifra 52 por ciento menor a los creados en igual mes del 2018, según cifras del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

La cantidad de plazas nuevas formales registradas, es la más baja para igual mes desde el 2013, cuando se reportaron mil 916 puestos.

Al corte de marzo de este año, en la Entidad existen en total un millón 639 mil 375 trabajadores asegurados en el IMSS.

En tanto, en el acumulado del primer trimestre de este año, en el Estado se generaron 31 mil 149 nuevos puestos de trabajos formales, cifra 15.6 por ciento menor a los creados en igual periodo del año previo.

director del Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (Idic), consideró que en este menor ritmo de crecimiento laboral influye el sector manufacturero y construcción, principalmente.

José Luis de la Cruz,

"Existen diversos factores que lo explican, el primero es el menor ritmo de crecimiento económico que se observa en la Entidad, atribuible un tanto a lo que estamos observando en cuanto a la exportación de manufactura, en donde las tasas de crecimiento se han venido moderando... eso acaba implicando en una menor contratación", indicó.

También el sector de la construcción se ha ido frenando en conjunto, dijo, lo que también le pega al empleo.

### Requeriría Pemex más apoyo

EL NORTE / STAFF

MÉXICO.- Pemex necesita mejorar su producción petrolera y lograr que su costo de acceso al crédito sea menor, de lo contrario, requerirá apoyo gubernamental adicional en el 2020, consideró Moody's.

Durante su gira a Washington, Carlos Urzúa, Secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), anunció que el Gobierno piensa trasferir cerca de 100 mil millones de pesos a Pemex procedentes del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP).

De acuerdo con Jaime Reusche, analista de deuda soberana de México en Moody's, la medida, más la condonación de impuestos otorgada a Pemex por 3 mil millones de dólares a lo largo de 4 años, permitirá cubrir las necesidades de financiamiento del 2019.

Sin embargo, de no mejorar sus condiciones financieras, la empresa productiva del estado requerirá apoyos en los siguientes años.

"De no llegarse a dar una disminución en los costos de acceso a los mercados financieros y un incremento en la producción de crudo, Pemex volverá a requerir apoyos adicionales a partir del 2010, convirtiéndose en una carga para el erario público", aseguró.

### COLABORADOR INVITADO PABLO DE LOS SANTOS

### La razón del error histórico de la Fed

Las tasas de interés extremadamente acomodativas que necesitamos cuando la economía era bastante débil, ya no las necesitamos. Ya no son

apropiadas. Las tasas de interés siguen siendo acomodativas, pero nos estamos moviendo gradualmente a un lugar donde serán neutrales. Podemos pasar de neutral, pero probablemente estamos muy lejos de ser neutrales en este punto".- Jerome Powell, presidente de

la Fed, Octubre 4, 2018.

Mientras la economía global se estaba enfriando, la Fed sostenía su postura "alza de tasas-QT" en base al indicador más rezagado de todos, el del "pleno empleo". Posterior a la citada declaración, el mercado confirmó que la reserva estaba viendo una película muy distinta a la que el resto del mundo veía.

Más desafortunada que la referida conferencia fue su nula reacción los días siguientes, incluso el comité decidió subir tasas en medio del caos en diciembre.

**TLEVISACPO** 

WALMEX

29,810.72

Hang Seng

39.42

54.68

-0.64

0.44

-1.60

0.81

El castigo fue un desplome en el S&P 500 de 20 por ciento desde los máximos de septiembre.

La brutal caída en los mercados obligó a la Fed a dar un abrupto giro de 180 grados en su política monetaria iniciando el año.

Al final las "habladurías" de Trump sobre las tasas eran correctas. Le ganó la partida a los académicos de la reserva, ¿o acaso éstos fueron influenciados por otras fuerzas?

### **CHOQUE DE INTERESES**

1) Los bancos requieren tasas elevadas, en especial una curva de tasas pronunciada.

2) El mandato de la Fed consiste en promover efectivamente los objetivos de máximo empleo y estabilidad de precios. La inflación nunca apareció, sin inflación no habría necesidad de subir tasas.

3) El diseño de la Fed es extraordinario, el comité (FOMC) está formado por siete participantes pú-

blicos y cinco banqueros privados regionales de la reserva.

Aunque actualmente son cinco gobernadores públicos, porque existen dos vacantes. Asimismo, el presidente de la reserva es propuesto por el Presidente de la nación. El balance entre los miembros es una sólida ventaja, la cual desaparecería en caso de que alguna de las dos fuerzas tomara un control significativo.

4) El Secretario del Tesoro estadounidense, Steve Mnuchin, es un ex-banquero de Goldman, él le propuso a Trump contratar a Jerome Powell como presidente de la Fed.

5) Powell es un destacado abogado que se encuentra tomando decisiones de economía rodeado de los mejores economistas del planeta.

6) El banquero más influyente del mundo Jamie Dimon, director de JPMorgan, mencionó el año pasado que la tasa de diez años superaría el increíble 5 por

ciento.

7) En medio del caos los bancos de inversión notaron que se acercaban al punto de no retorno, era momento de frenar la idea del alza de tasas, de lo contrario, no solamente afectarían a sus posiciones estadounidenses igualmente un accidente sistémico evaporaría a sus débiles posiciones europeas.

Finalmente, los bancos estadounidenses a pesar de los recientes reportes favorables del primer trimestre vislumbran un futuro poco atractivo. La simulación y fantasía como la de Jamie Dimon al mencionar que la tasa de 10 se iba a 5 por ciento, por ahora no está siendo efectiva (2.52).

Paradójicamente la World Wrestling Entertainment (WWE) avanza 29 por ciento en el año y se encuentra cotizando en máximo histórico, alguien le está creyendo más a las luchas que a los prestigiados ban-

#### **FACTORES DEL SÚPER PESO**

1) La tasa real en México es una de las más altas en emergentes con finanzas sanas, aunada a la baja volatilidad del peso comparada con sus similares. Lo anterior la convirtió en ideal para efectuar el carry, la desventaja para estas posiciones y para la economía nacional es que las elevadas tasas frenan el crecimiento, por lo que estas condiciones serían temporales.

2) Los Gobiernos actuales mexicano y estadounidense apoyan el TLCAN-TMEC, por lo tanto, el ingreso de mas de 400 mil millones de dólares en exportaciones sigue intacto.

3) El presupuesto federal 2019 fue responsable.

4) El precio del petróleo avanza 38 por ciento en el año.

psantos@stratosasesores.

## i VA POR MÉXICO!

#### Mercados financieros [negocioselnorte.com] MÁS REGIAS Instrumento Valor ACCIONES DEL S&P/BMV IPC LAS REGIAS AUTLANB 10.63 0.02 0.19 105.17 -0.37 -0.35 59,514 -21.40 134.62 99.30 -0.05 -2.16 **AXTELCPC** 2.26 **ALFAA** 19.90 0.16 0.81 91,203 -14.63 25.54 19.52 **CYDSASAA** 27.65 -0.35 -1.25 **ALPEKA** -3.93 32.99 -1.04 36,849 23.12 0.20 2.53 18.72 <u>8 Abr</u> FINN13 8.10 ALSEA\* 0.42 90.278 -34.99 71.50 40.33 45.19 0.19 10 12 **GFAMSAA** 0.11 1.80 6.22 **AMXL** 14.66 0.14 0.96 408,061 -17.59 18.12 12.32 MONEDAS EN MÉXICO JAVFR\* 16.88 0.00 0.00 **ASURB** 302.89 0.82 0.27 228,098 400.36 263.40 (Cotización de venta) LAMOSA 34.80 0.00 0.00 **BBAJIOO** 39.84 -0.35 16.741 -3.79 47.30 32.78 -0.1418.00 0.00 0.00 Dólar menudeo peso/dólar 19.2000 0.1500 BIMBOA 40.00 -0.28 -0.7060,667 -6.85 43.99 34.92 **SORIANAB** 23.01 -0.29 -1.24 dólar/peso 0.0521 -0.0004 **BOLSAA** -0.07-0.1747,167 6.49 42.11 29.46 VALUEGFO 119.00 0.00 0.00 Dólar Fix peso/dólar 18.7719 337,184 **BSMXB** 31.62 0.08 0.25 14.65 32.92 23.28 49.60 -0.39 VITROA -0.78dólar/peso 0.0533 0.0002 **CEMEXCPO** 9.07 0.06 0.67 181,657 -29.80 14.10 8.71 Dólar 48 hrs. peso/dólar 18.8780 0.1210 CUERVO\* 28.90 -0.04-0.149,067 35.44 22.06 dólar/peso 0.0530 -0.0003 ELEKTRA' 1.016.48 -0.40 7.827 94.00 1.104.01 491.01 -4.13peso/euro 21.3713 0.1877 CIERRE: 44,625.78 **FEMSAUBD** 181.96 1.59 0.88 238,500 2.08 188.00 161.25 0.0468 -0.0004 Var. día Var. mensual **GAPB** 190.72 0.84 0.44 62,281 208.26 132.74 Euro/dólar 0.8984 0.0002 -0.13% 🛡 5.72% GCARSOA1 15,319 71.72 -0.98 -1.35 10.19 79.25 58.15 Dólar/euro 1.1130 -0.0002GCC\* 105.37 3.82 3.76 35,513 2.31 134.98 95.20 \* Para pagos al día de hoy 18.63 0.60 3.33 80,332 20.58 21.48 12.78 EL PESO EN CHICAGO \$/DLS Cetes 1 día 8.2000 8.1600 **GFINBURO** 27.77 -0.70 -2.46 53.566 -12.01 31.95 25.40 (Cotización del futuro al cierre) Cierre Anterior Cetes 28 días 7.7600 7.8000 **GFNORTEO** 118.22 -2.31 -1.92 457,451 -0.92 138.74 82.77 8.0700 Cetes 91 días\* 8.0500 241,969 Junio 19 19.0839 18.9393 **GMEXICOB** -1.4266.00 36.75 Papel bancario 1 día 8.2700 8.2600 **GRUMAB** 199.64 Septiembre 19 1.31 0.66 85.366 -11.65 258.95 197.05 19.3423 19.1938 Bono a 10 años México 7.9800 7.9500 Diciembre 19 IENOVA\* 82.34 -0.16 -0.1986,794 -7.2495.33 64.61 8.4950 8.4925 TIIE 28 días 33.29 -0.94 27.63 UDI 6.273633 6.273140 **MERCADOS EN EL MUNDO KIMBERA** 0.63 32,387 34.61 Bono 10 años EU 2.5511 2.5678 **KOFL** 126.99 0.00 102,752 3.19 137.96 109.30 Var.% 0.00 Cierre Tasa de descuento (FED) 2.5000 2.5000 LABB 14.50 0.03 0.21 9,235 -27.57 20.25 11.10 5.5000 5.5000 Prime rate Dow Jones 26,384.77 -0.10 LIVEPOLC-1 152.97 120.06 0.62 0.52 15,527 -13.08 108.50 2.4739 2.4774 S&P 500 2.905.58 -0.06**MEGACPO** 91.27 -1.66 -1.79 66.859 101.99 79.06 6.95 7.976.01 Nasdag -0.10MEXCHEM\* 44.68 -1.18 -2.57 265,905 -24.09 67.79 42.71 **ENERGÉTICOS** 93,082.97 0.22 Bovespa OMAB Último 114.49 0.56 0.49 67,267 14.65 135.99 84.86 FTSE 100 7.436.87 0.00 PE&OLES' 225.77 -2.39 -1.05 107.531 -42.93 400.00 205.00 BRENT (Dls. por barril) 71.18 71.55 Dax 30 12,020.28 0.17 PINFRA\* 185.59 -0.48-0.2675,120 -1.81 209.96 162.98 WTI (Dls. por barril) CAC 40 5.508.73 0.11 139,929 100.70 0.00 0.00 -13.53121.74 82.51 22,169.11 1.37 MEZCLA (Dls. por barril) Nikkei

59.923

523,743

-39.97

9.03

39.32

46.56

2.59

2.66

80.80

58.00



PATROCINADOR OFICIAL

## THE WALL STREET JOURNAL.



**Hubert Joly,** director de Best Buy Co., renunciará como director ejecutivo, tras dirigir el giro de 180 grados de un minorista de la electrónica que muchos pensaron sufriría la misma suerte que otras cadenas que enfrentan a Amazon. com Inc. Joly entregará el puesto a la directora de finanzas Corie Barry en junio. Barry será una de las pocas mujeres v una de las más jóvenes en dirigir una compañía del índice S&P 500. Joly continuará como presidente del consejo.

**♦ Las utilidades** de Goldman Sachs Group Inc. en el primer trimestre cayeron 21% comparado con hace un año al tiempo que el bajo nivel de operaciones y de suscripciones cobraban factura en todo Wall Street. Goldman reportó una ganancia trimestral de 2.25 mil millones de dólares, o 5.71 dólares por acción, sobre ingresos de 8.81 mil millones de dólares. Ambos son más bajos que hace un año, cuando un mercado recién potenciado generó cuotas descomunales sobre las operaciones.

**♦** Waste Management **Inc.** está en vías de comprar su competidor Advanced Disposal Services Inc. por 2.9 mil millones de dólares en una de las mayores adquisiciones de una compañía de desechos sólidos en más de una década. Las empresas indicaron que la oferta de 33.15 dólares por acción se traduce en una prima del 22.1% para los accionistas de Advanced Disposal con base en el precio de cierre el viernes. El trato reúne a las compañías número uno y cuatro del sector.

◆ Ericsson AB, el fabricante sueco de equipo de telecomunicaciones, está bajo investigación por las autoridades antimonopolio de China por sus prácticas de otorgamiento de licencias de la tecnología, mientras la competencia entre empresas y Gobiernos aumenta en torno a las redes de información 5G de próxima generación. Unos 20 investigadores de la Administración Estatal para la Regulación del Mercado de China montaron una redada en la oficina de Ericsson en Beijing, dijo

◆ Los fiscales alemanes acusaron a Martin Winterkorn, ex director ejecutivo de Volkswagen AG, y cuatro personas más bajo cargos de fraude grave y otras violaciones en relación al escándalo en las pruebas de emisiones de diesel. Los cargos también incluyen practicar competencia desleal, peculado, evasión fiscal y dar testimonio falso. Conllevan multas sustanciales, la devolución de sueldos y hasta 10 años de cárcel.

una fuente cercana.

Una selección de What's News © 2019 Todos los derechos reservados



## Capacitan bots a gerentes

SUE SHELLENBARGER

Con frecuencia, Raquel Collings toma café en la mañana con su coach gerencial. Analiza sus objetivos en su nuevo empleo como gerente corporativa y reflexiona sobre si ha empleado su tiempo con sabiduría.

Los temas de coaching son la única parte convencional de las

La coach de Collings es un bot, una app para capacitación gerencial que funciona con la inteligencia artificial de Watson, de IBM. La app, Coach Amanda, le envía consejos vía su teléfono, en videos de entre cinco y 10 minutos y textos que Collings consume durante momentos libres en su día laboral.

Cuando hace poco le escribió un texto al bot para decirle que dudaba de su capacidad para evaluar el desempeño de un colega, el bot la reprendió por ser demasiado dura consigo misma, con base en un test de personalidad en la app que mostraba que es sumamente concienzuda. "Pensé, 'wow, me refutó en esto", dice Collings, gerente de mercadotecnia en First United Bank, una compañía de servicios financieros en Durant, Oklahoma.

A medida que más millennials toman empleos gerenciales, muchos descubren que carecen de capacitación básica en habilidades de supervisión como brindar retroalimentación y delegar trabajo. Una nueva cosecha de apps y plataformas de coaching impulsadas por inteligencia artificial (IA) buscan llenar ese vacío, entre ellas Butterfly, Qstream y LEADx, el fabricante de Coach

Amanda con sede el Filadelfia. Fundamentadas en investigación que muestra que las repeticiones y los recordatorios periódicos son buenas formas de aprender material nuevo, las plataformas se ajustan a una generación de nativos digitales que prefieren dar un vistazo a una app que sentarse a ver una clase con PowerPoint. Sin embargo, los estímulos enviados via texto y correo electrónico son fáciles de ignorar. Y puede ser discordante o absolutamente extraño cuando un bot se tor-



Diversas apps ofrecen consejos gerenciales vía teléfono, texto y videos de entre cinco y 10 miuntos.

na demasiado personal.

Coach Amanda no es tan buena como un coach humano, indica Kevin Kruse, fundador de LEADx. "Si puedes pagar entre 250 y 500 dólares la hora, consigue un humano", dice. "Pero la IA está democratizando la capacitación de liderazgo". El costo es mucho menor, 30 dólares al mes para compradores individuales y 20 mensuales para empleados (o menos para patrones más grandes). Varios patrones y alrededor de 600 individuos usan la plataforma y varias firmas de consultoría y contabilidad la están probando.

Otra app de coaching, Butterfly, surgió del dolor padecido por sus tres cofundadores después de que fueron lanzados a empleos de administración cuando eran veinteañeros, sin capacitación alguna. La app da seguimiento a la retroalimentación de los empleados de los usuarios y usa aprendizaje de máguinas para ofrecer consejos y artículos selectos, menciona David Mendlewicz, cofundador y director ejecutivo de la compañía con sede en Nueva York. Entre sus usuarios se encuentra Social.Lab. una agencia de

redes sociales con oficinas en Nueva York.

Qstream usa un método de enseñanza diseñado en la Escuela de Medicina de la Universidad de Harvard para capacitar a profesionistas médicos en procedimientos de seguridad y diagnóstico. En estudios evaluados por colegas, ha quedado demostrado que su enfoque de enseñanza incrementa el aprendizaje. Muchas compañías usan la plataforma para capacitación en ventas, y alrededor de 95 clientes la han expandido para capacitar gerentes en habilidades como desarrollar equipos y dar retroalimentación, señala Rich Lanchantin, director ejecutivo de la compañía en Burlington, Massachusetts.

Los programas de coaching usan IA en formas diversas, típicamente al tomar en cuenta las respuestas de un usuario a través del tiempo e incluirlas en la selección y el momento en que se presentan los consejos de coaching. Un usuario que casi ha dominado el material podría ser incitado a recordarlo con menos frecuencia que uno que es expuesto a él por primera vez. Algunas apps adaptan contenido a lo que quieren aprender los usuarios.

Todos refleja una tendencia hacia inyectar capacitación en el día laboral según sea necesario, un patrón que los expertos describen como microaprendizaje, snacks de aprendizaje o aprendizaje en el flujo laboral. Alrededor del 49% de los empleados prefieren tomar su capacitación en el empleo, justo cuando la necesitan, en lugar de clases formales, de acuerdo con un sondeo con más de 4 mil participantes realizado por LinkedIn en el

Otra plataforma, Humu, busca mejorar la cultura corporativa de los patrones. Analiza un mar de datos demográficos y de la compañía así como respuestas a sondeos de empleados e identifica cambios necesarios para mejorar la felicidad y retención de los empleados. Entonces, la plataforma presenta estímulos por correo electrónico o texto, exhortando a los usuarios a cambiar su comportamiento.

Entre aproximadamente el 40% y el 80% de los empleados de los clientes participa, destaca Laszlo Bock, director ejecutivo v cofundador de la compañía

de Mountain View, California, y autor de "La Nueva Fórmula del Trabajo", un exitoso libro sobre la cultura en el lugar de trabajo. En Fidelity Investments, en Boston, los ejecutivos destacan que Humu ayuda a empleados y gerentes a dar y recibir retroalimentación con más facilidad.

Si Humu identifica un problema de moral, como un sentimiento entre los empleados de que su jefe toma decisiones cuestionables o es demasiado hermético, la plataforma podría incitar al gerente a explicar sus decisiones con más claridad, menciona Bock. Los empleados podrían recibir estímulo al mismo tiempo, con el objetivo de restablecer la confianza en el gerente, al sugerir que él o ella tiene buenas intenciones y simplemente está muy ocupado, o quiere evitar distraerlos.

"Lo genial sobre los estímulos es que están constantemente en primer plano", dice Sian Keane, directora de recursos humanos en Farfetch, un mercado en línea para moda de lujo con sede en Londres, que es cliente de Humu. Keane recibe los estímulos aproximadamente dos veces al mes, lo suficiente para mantenerlos novedosos, afirma. Entre los deseos de los empleados que Humu sacó a la luz en Farfetch estaba el deseo de una comunicación más abierta a través de sus 13 oficinas internacionales.

El hallazgo ayudó a encender una chispa en las actividades habituales de las juntas del equipo de nueve miembros de Keane. Cuando se reunieron hace poco en Portugal para una sesión de planeación, un empleado sugirió que omitieran su habitual comida en restaurante y comieran en la casa de un miembro del equipo. "Llevamos comida y cocinamos juntos", señala Keane. "Intentamos armar diferentes platillos que significaban algo para la gente en el equipo".

Más allá de platillos interesantes, destaca que llevó a un repunte inmediato en la solidaridad y sentido de pertenencia de los miembros del equipo.

Edición del artículo original

## Batallan para obtener fondos fintechs enfocadas a pymes

Yuliya Chernova

Los inversionistas están volcando dinero en startups de banca móvil, pero las pequeñas empresas aún no perciben el be-

Varias startups de banca en línea han logrado importantes rondas de financiamiento a medida que los clientes hallan cada vez más que pueden vivir sin las sucursales bancarias físicas. Los inversionistas han vertido unos 12 mil millones de dólares a nivel global en el sector desde el 2014, reportó PitchBook Data Inc.

Chime Bank, con sede en San Francisco, recaudó 200 millones de dólares a una valuación de 1.5 mil millones de dólares a principios de año, y ha sumado más de un millón de clientes.

Las compañías estadounidenses del mismo giro Aspiration Partners Inc. y Varo Money Inc. también han recaudado decenas de millones de dólares cada una. En Europa, los bancos digitales enfocados en el consumidor atrajeron un caudal de capital el año pasado. Algunos, como N26 GmbH, con sede en Berlín, que reunió 300 millones de dólares a una valuación de 2.7 mil millones de dólares en enero, planean expandirse a Estados Unidos.

Los esfuerzos para transformar el mercado de los créditos a pequeñas empresas no han avanzado el mismo terreno. Un reporte de CB Insights, proveedor de datos e investigación, identificó un puñado de startups de tecnología financiera enfocadas en la banca pequeña y mediana.

De esas compañías, Qonto, con sede en París, ha reunido el mayor capital de riesgo, de acuerdo con PitchBook, con 32 millones de euros (36.2 millones de dólares) en financiamiento desde que fue lanzada en el 2017. Entre los inversionistas que la respaldan se cuentan Valar Ventures y Alven Capital

Parte de la razón por la que la banca para pequeñas empresas es un mercado más difícil de dominar es la mayor carga regulatoria comparado con la banca personal, explicó Michael Rangel, director general y cofundador de la startup de banca digital para pequeñas empresas Novo Platform Inc.

Por ejemplo, hay un mayor énfasis en los controles al lavado de dinero, señaló.

Las pequeñas empresas también pueden ser clientes riesgosos. Stuart Sopp, CEO de Current, una startup de tecnología financiera de consumo, dijo que había considerado ofrecer servicios bancarios para pequeñas empresas, pero que es todo un reto predecir en el caso de negocios pequeños.

"Entre más pequeño sea el negocio, mayor es la probabilidad de que quiebren y afecten considerablemente tus ingresos", consideró Sopp.

No obstante, algunos emprendedores e inversionistas de riesgo están volviendo su atención a este rincón del mercado, a pesar de sus retos. En marzo, Novo Platform,

con sede en Nueva York, reunió 4.8 millones de dólares en una ronda de financiamiento semilla encabezada por Crosslink Capital, uno de los primeros inversionistas en Chime. Red Sea Ventures y RRE Ventures también participaron en la ronda de Novo.

Desde su lanzamiento en septiembre del 2018. Novo ha agregado poco más de mil clientes, entre los que figuran organizaciones sin fines de lucro, com-



Las startups de banca móvil destinadas a pequeñas empresas enfrentan mayor regulación que las enfocadas a créditos al consumo.

pañías de producción de video y quiroprácticos, de acuerdo con

Novo busca formar asociaciones con bancos comunitarios que le paguen a Novo por su tecnología. Actualmente trabaja con Middlesex Federal Savings FA, un banco comunitario con sede en Somerville, Massachusetts. En contraste, muchas empresas de tecnología financiera pagan a bancos establecidos en Estados Unidos para operar bajo su acta constitutiva, declara Rangel.

El financiamiento de Novo no se compara con las cuantiosas rondas de financiamiento reunidas por startups de créditos de consumo más maduras, pero Maria Palma, directora de RRE Partners, predijo que podría ser una señal de lo que está por ve-

más valor.

Ella señaló que la efervescencia en el financiamiento a la tecnología financiera de consumo está llevando a algunos inversionistas de capital de riesgo a estudiar más de cerca segmentor potencial. tos del mercado de pequeñas empresas que podrían ofrecer

"La innovación en la tecno-

logía financiera de consumo estadounidense está particularmente saturada ahorita", señaló Palma. La competencia está haciendo subir el costo de atraer

consumidores nuevos, externó. Las startups al fin están comenzando a "abordar los retos específicos que enfrentan las pymes al abrir cuentas bancarias, pagar a sus socios, apalancar créditos y administrar su flujo de efectivo", añadió.

Algunos inversionistas de riesgo ven esto como una oportunidad no explorada, dado que las cosas que hacen que la banca en línea sea atractiva para los consumidores -la facilidad de abrir una cuenta, comisiones bajas y apps con funciones interesantes- también se aplican a las empresas.

Por ejemplo, Novo planea ofrecer integración con otros servicios tales como el proveedor de giros de dinero TransferWise Ltd. Novo y sus colegas están entrando a un mercado que ya ha cobrado por lo menos un disrup-

Seed Platform Inc., un egresado de Y Combinator que en el 2015 recaudó 5 millones de dólares de General Catalyst Partners,

SV Angel y otros, cerró sus servicios bancarios el otoño pasado. Algunos de los clientes de Seed después se incorporaron a Novo

Platform, indicó Rangel. Otro riesgo para las startups de banca pequeña en etapa inicial es que los bancos digitales de consumo fuertemente financiados de Europa, como N26 y Monzo Bank Ltd., han empezado a ofrecer cuen-

tas para pequeñas empresas. N26 ha anunciado que planea abrir oficinas en Estados Unidos, mientras que Monzo también tiene intención de hacerlo, de acuerdo con reportes de medios, potencialmente generando más competencia para

las startups estadounidenses. Esos retos no han disuadido a Rangel, quien incursionó en el emprendedurismo tras un choque automovilístico casi fatal que él dice lo llevó a renunciar a su puesto como operador bursátil en jefe para el administrador de fondos de inversión Fairholme Capital Management.

Las empresas pequeñas son percibidas por los bancos importantes como "patitos feos", consideró Rangel, al agregar que él cree que no reciben suficiente atención porque los actores ya establecidos no esperan competencia.

Sin embargo, las pequeñas empresas también representan un mercado masivo, y muchos propietarios de negocios quieren servicios bancarios similares a lo que pueden obtener para sus cuentas personales, aseveró. "No toda empresa pequeña necesita una tarjeta de crédito, una línea de crédito o un préstamo, pero lo que todo pequeño negocio necesita es una cuenta de cheques empresarial para operar", afirmó.

Edición del artículo original

### OPINIÓN DE NEGOCIOS

## CAPITANES

### A volar

e hemos comentado que no es el mejor momento ■ financiero para las aerolíneas en el País, ya que entre competencia, tarifas aeroportuarias y costos laborales, sus balances no están arrojando cifras positivas.

Sin embargo, la competencia entre empresas está dando muy buenos resultados para los usuarios del transporte aéreo.

En marzo de este año, las tarifas de transporte aéreo cayeron 5.89 por ciento respecto a igual mes de 2018, de acuerdo con un promedio que calcula el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Desde enero del año pasado se han reportado bajas en las tarifas, por lo que quizás se esté enfrentado el periodo más largo de abaratamiento de los servicios, con todo y que una menor proporción de la población los utiliza respecto a otros medios de trans-

Lo que son la cosas, las tarifas del transporte de autobús aumentaron 6 por ciento en el mismo periodo, por lo que los recientes señalamientos de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) de Alejandra Palacios, respecto a la falta de competencia en este sector, tienen sentido.

Por lo pronto, las aerolíneas de bajo costo no paran de anunciar nuevos planes. Ahí está Volaris, capitaneada por **Enrique Beltranena**, que abrirá este año 35 rutas, de las cuales 25 son nacionales.

### Tiempo de ajustes

Aunque existe nerviosismo por el lento proceso de ratificación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), esto podría ser favorable para las armadoras establecidas en México.

A los agremiados en la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que lleva **Eduardo Solís,** les está dando tiempo de ajustar su modelo de negocios.

No hay que olvidar que si entra en vigor el T-MEC, las armadoras tendrán reglas más estrictas para poder aprovechar las ventajas arancelarias en la exportación de vehículos a EU y Canadá.

En el actual tratado un vehículo de exportación debe tener 62.5 por ciento de insumos regionales para no pagar arancel y esa regla de origen subirá a 75 por ciento con el nuevo Tratado. Además, entre 40 y 45 por ciento de los insumos deberá ser producido en zonas de alto salario.

Una vez que entre en vigor el T-MEC, las empresas tendrán un periodo de transición de tres años para alcanzar la nueva regla y de no lograrlo, pagarán un arancel de 2.5 por ciento en la exportación.

Este ajuste en el modelo se anticipa muy fuerte para las marcas que se encuentran más integradas al mercado japonés o europeo, así que sus planes ya deben estar en marcha.

### Quieren divertir

Los que buscan tener su mejor temporada vacacional son los de Diniz, que capitanea Antonio Quevedo Diniz.

La empresa opera los centros de entretenimiento Recórcholis y el parque Katamplum, que se ubica en la azotea del centro comercial Las Antenas en el oriente de la Ciudad de

Sobre esta última inversión, Diniz está apostando todo para entrar a la competencia del entretenimiento en la capital del País.

Katamplum fue abierto a finales del 2018 y digamos que no tuvo los resultados esperados en la temporada vacacional de invierno, pues no era tan conocido entre los chilangos, especialmente los que viven en el oriente de la Ciudad de México.

Sin embargo, para esta temporada, las huestes de Quevedo Diniz están haciendo toda una campaña de posicionamiento para que los capitalinos conozcan su nuevo parque.

Además, para buscar un diferenciador de mercado, recientemente la empresa



nistración para arrancar el proyecto Minera Juanicipio, en conjunto con MAG Silver Corp. Anticipan una producción promedio anual de 11.7 millones de onzas de plata y 43 mil 500 onzas

de oro, además de

una inversión ini-

cial de 395 millo-

nes de dólares.

**OCTAVIO ALVÍDREZ...** 

El capitán de Fres-

nillo recibió luz

sejo de Admi-

verde de su Con-

firmó una alianza con Coronado y dulces Vero, así como con Ricolino, con el fin de tener al interior de Katamplum dulces 100 por ciento mexicanos.

### Mérito de otros

Hasta hace algunos años la temporada de declaraciones anuales para personas físicas era un verdadero viacrucis y el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que hoy lleva Margarita Ríos-Farjat, se convertía en el villano favorito.

La digitalización y la declaración pre llenada de millones de contribuyentes que tiene en línea el SAT, parece estar dando un respiro a los que están obligados a cumplir con el trámite.

Actualmente, un contribuyente puede llenar su declaración en línea sin apoyo de un contador y la devolución de impuestos le puede llegar hasta en cuatro días.

Pero este avance no es resultado de una estrategia reciente, el mérito lo tiene el personal del SAT que ha trabajado en la automatización de las declaraciones y la facturación digital por lo menos en los últimos cinco años.

Lo que sigue, es demostrar que con estos mecanismos se puede vencer la evasión fiscal, que tan solo en Impuesto Sobre la Renta (ISR) en sueldos y salarios alcanzó más de 72 mil millones de pesos en 2016 y 2017.

capitanes@elnorte.com



### Para no fallar arriba

Fallamos aquí para no fallar arriba".

Así le contestó Neil Armstrong a uno d e los jefes del programa Apolo de la NASA en la excelente película "First Man", que precisamente narra todas las peripecias para que el hombre pisara la Luna.

Esta frase la expresó un ensangrentado Armstrong después de un accidente para practicar el alunizaje. El programa Apolo estuvo, de hecho, lleno de fracasos que hasta costaron varias vidas

Llegar a la Luna fue un triunfo de la paciencia, ingeniería, dinero y mantener la mira en el objetivo, a pesar de todos los obstáculos y fracasos. Aquí lo hemos dicho muchas veces y hoy lo vamos a repetir: para triunfar hay que aprender a fracasar

Para muestra... Amazon. ¿Amazon? Pero si es una empresa súper exitosa. Imagine: alguien que

invirtió 10 mil dólares en su oferta pública inicial en 1997 hoy tendría ¡8.6 millones de

Pues una característica distintiva de Amazon es el fracaso.

"Somos el mejor lugar del mundo para fallar. El fracaso y la invención son gemelos inseparables", escribió Jeff Bezos en su carta de 2016 a los accionistas de Amazon.

100% de acuerdo. Muchas grandes invenciones provienen de fallas. Por ejemplo, la penicilina se descubrió por un descuido de Alexander Fleming, que dejó crisoles sucios en su laboratorio. Al regresar, estaban contaminados. Los limpió con Lysol, y...

O que tal las famosas notitas "Post it". Fueron el resultado de un experimento fallido de Spencer Silver de 3M. Buscaba crear un adhesivo extrafuerte. Falló: su adhesivo se despegaba fácilmente, y...

El fundador del gigante de Seattle explica que para inventar se tiene que experimentar y, por ende, aceptar que se fallará muchas veces. Algo muy fácil de decir... y muuuy dificil de ha-

"A la mayoría de las empresas les gusta la idea de inventar, pero no están disouestos a aceptar las fallas que vendrán. Los rendimientos extraordinarios provienen de apostar contra la sabiduría convencional, que por lo general es atinada", explica.

¡Exacto! Bezos calcula: lo lógico se impone mínimo 90% de las veces. Ah, pero imagine que hay un 10% de probabilidades de tener un rendimiento de 100x en una apuesta no convencional, ¿Qué es lo razonable? Obvio: tomar el riesgo.

Pero esto implica aceptar al fracaso. Perfecto. Pero una cosa es estar dispuesto a fallar y otra muy distinta apostar estúpidamente. ¿Cómo fracasar bien? La fórmula de Amazon distingue entre dos tipos de decisiones.

"Algunas decisiones tienen consecuencias irreversibles y, por ende, se deben de tomar despacio, metódicamente, entre muchos y con gran deliberación. Son decisiones tipo uno", comenta Bezos.

Pero la mayoría no son así y no tienen consecuencias irremediables si se falla. Ésas deben tomarse rápidamente por una o pocas personas. Son decisiones tipo dos. Dos categorías, dos procesos distintos.

Repasemos ahora la fórmula para "fracasar bien" de otro gigante revolucionario. De acuerdo con un reportaje de Fast Company de 2003, Google enlistaba a los "buenos fracasos" como clave para su éxito. Estos cumplen dos reglas.

Primera, se puede identificar por qué se fracasó y las lecciones se aplican al siguiente provecto. Y segunda, los fracasos se dan temprano, cuando no se ha invertido demasiado ni se ha comprometido la imagen de la empresa.

Por su parte, Scott Anthony de Innosight, da una receta de 3 partes para tener fracasos "baratos": bajar el costo de experimentar, cambiar el orden de preguntas y experimentos e incrementar el ritmo al decidir.

Pasemos ahora a malos fracasos. Aquí algunas lecciones del libro "La sabiduría del fracaso", de Weinzimmer, que destila aprendizajes de grandes fracasos (según Business Insider): no dejar que el ego evite abandonar algo, desarrollar nuevas ideas todo el tiempo para no confor-

marse con las malas, evitar concentrarse sólo en la eficiencia, tener cuidado con gerentes duros con objetivos excesivos y

no evitar el conflicto. Conceptos muy útiles en la era de la disrupción donde a cada rato se lanzan cohetes para alcanzar a las estrellas. Ojalá le

### **EN POCAS PALABRAS...**

"No he fracasado. Sólo he encontrado 10,000 formas que no funcionan".

benchmark@elnorte.com Twitter: @jorgemelendez



> OVEROL puesto el que trae el Subsecretario del Trabajo de Nuevo León, Adalberto Núñez Ramos, en su tarea de aceitar el engranaje de certidumbre, ante la ya inminente aprobación de la reforma a la Ley Laboral.

Dicen que el funcionario consolidó tan bien el blindaje contra paros ilegales como los que recientemente azotaron al sector productivo en Matamoros, Tamaulipas, que su modelo ya cautivó a Secretarios del Trabajo de Querétaro y Jalisco.

Lo invitaron por allá, a que los ayudara a firmar convenios de paz laboral similares al nuevoleonés, que trae base en la multiplicidad sindical pacífica que Núñez observó en una misión al Viejo Continente.

> GUARDADITO de la anterior Administración federal para apoyo a pequeñas y medianas empresas, dicen que tiene todavía la Cámara de la Industria de Transformación, la Caintra de Nuevo León, que preside Adrián Sada Cueva.

A pesar de la extinción del Instituto Nacional del Emprendedor, el Inadem de la Secretaría de Economía, el organismo industrial mantendrá sus programas de apovo como la Expo Pyme y los Encuentros de Negocios.

Pero los directivos del organismo han tenido que reducir sus costos y buscar patrocinios para poderlos llevai a cabo, al reducirse el margen de apoyo federal.

Tan es así que hace una semana efectuaron su Encuentro de Vinculación del Centro de Competitividad de Monterrey, el CCM, filial de Caintra, que preside César Jiménez.



### **AVISO A LOS ACCIONISTAS**

Por acuerdo de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), celebrada el 14 de marzo de 2019, y en virtud de que han surtido todos los efectos del *split* de acciones acordado en la asamblea extraordinaria de accionistas de la Sociedad de fecha 31 de enero de 2019, se anuncia que se pagará un dividendo a los accionistas de esta compañía a razón de \$0.4425 pesos moneda nacional por cada acción en circulación en la fecha de pago del dividendo, en el entendido para el caso de las acciones serie "B" y serie "L" que circulan en unidades vinculadas "KOF UBL", mismas que se componen de 5 acciones serie "L" y 3 acciones serie "B", el pago será por \$3.54 pesos moneda nacional, por cada unidad vinculada "KOF UBL" de la Sociedad en circulación en la fecha de pago del dividendo. Los dividendos serán pagaderos en dos exhibiciones

- la primera exhibición de \$0.22125 pesos moneda nacional, por cada acción serie "A" y serie "D", y \$1.77 pesos moneda nacional, por cada unidad vinculada "KOF UBL", se pagará a partir del día 3 de mayo de 2019 contra la entrega del Cupón No. 19, adherido a los títulos que amparen las acciones o unidades vinculadas, según sea el caso, en circulación en esa fecha y
- la segunda exhibición de \$0.22125 pesos moneda nacional, por cada acción serie "A" y serie "D", y \$1.77 pesos moneda nacional, por cada unidad vinculada "KOF UBL", se pagará a partir dei día 1º de noviembre de 2019 contra la entrega del Cupón No. 20, adherido a los títulos que amparen las acciones o unidades vinculadas, según sea el caso, en circulación en esa fecha

Los pagos se efectuarán por conducto del S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., por las acciones que se encuentran depositadas en dicha Institución y en las oficinas ubicadas en Calle Mario Pani #100, Col. Santa Fe Cuajimalpa, Delegación Cuajimalpa de Morelos C.P. 05348, en esta ciudad de México, por las demás acciones.

El dividendo proviene del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta existente en la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, por lo que no se genera pago de impuesto sobre la renta.

> Ciudad de México, a 16 de abril de 2019. Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. uardo Aldrete Ancira.

## Tienen zonas turísticas 42% de inseguridad

ALFREDO GONZÁLEZ

Un 42 por ciento de los homicidios dolosos en México lo concentran 10 municipios de cuatro regiones estratégicas para el sector turístico nacional, una de las principales fuentes de ingreso, que representa el 8.7 por ciento del Producto Interno Bruto, reveló un estudio de México Evalúa.

Según el análisis de este centro de pensamiento y análisis sobre los resultados de la operación gubernamental, del 2018 a la fecha, los homicidios dolosos han repuntado en diferentes destinos turísticos, principalmente en las zonas costeras de El Caribe mexi-

cano y del Pacífico, en la zona fronteriza del noroeste del País y en el corredor de El Bajío.

"Si no se atienden oportunamente, estas dinámicas de violencia podrían afectar la bonanza del sector turístico registrada en los últimos años".

Advierte que son esas cuatro zonas turísticas del País las que enfrentan una crisis de inseguridad que pone en riesgo un sector estratégico que genera 4.2 millones de empleos formales.

"Esto significa que nueve de cada 100 empleos formales en el País son generados por el sector turístico".

La Secretaría de Turismo cuenta con una lista de los

principales destinos turísticos del País agrupados por su tamaño poblacional. Algunos son considerados grandes, como Tijuana, Juárez, Guadalajara, Monterrey, y otros, medianos, como Manzanillo, Acapulco, Benito Juárez (Cancún) e Irapuato.

Los municipios turísticos medianos con las tasas más altas de homicidios son Tijuana, Manzanillo, Salamanca y Benito Juárez.

Las cifras de este centro de investigación ubican a Tijuana con la tasa anual de 125.2 homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes. la más alta de la zona fronteriza del noroeste.

En la zona costera del Pacífico destaca Manzanillo, con un índice de 111.2 por ciento homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes; y en El Caribe, Cancún, con 63.4. Los municipios que pre-

sentan una correlación alta y significativa entre los homicidios dolosos y los delitos de alto impacto son Ciudad Juárez (Chihuahua), Mazatlán (Sinaloa), Salamanca (Guanajuato), Benito Juárez -Cancún- (Quintana Roo).

También Los Cabos (BCS), Culiacán (Sinaloa), San Miguel de Allende (Guanajuato), Ahome (Sinaloa), Bahía de Banderas (Nayarit) y La Paz (Baja California Sur).



## NISSAN INTELLIGENT MOBILITY



## **NISSAN SENTRA 2019**

O TASA DELO%

Consulta modelos participantes, términos y condiciones con tu **Distribuidor Autorizado Nissan®**.

CREDI NISSAN® Nissan.com.mx/promociones 01 800 9 NISSAN

CONTACTO.NISSAN@NISSAN.COM.MX

Créditos sujetos a aprobación de NR Finance México, S.A. de C.V., SOFOM E.R. (Credi Nissan®). (1) El Bono anunciado aplica para la versión SENTRA ADVANCE CVT '19 Bono que será descontado directamente al precio lista del vehículo en operaciones de crédito en 2 modalidades diferentes: Descuento sobre Precio de Lista; Tasa baja; más bono remanente sobre precio de lista. Consulta precios y bonos por versión con tu Distribuidor Autorizado Nissan®. (2) Tasa 0% aplica en planes desde 30% de enganche sobre un plazo de 12 meses. Aplica para el modelo SENTRA 2019 en todas las versiones. Las tasas pueden variar si se contratan los créditos bajo distintas condiciones financieras a las antes mencionadas, puede variar por versión. CAT promedio del 1.41% sin IVA para fines informativos y de comparación calculado con seguro de contado al 2/4/2019. Esta promoción puede incluir Pagos Especiales, consulta especificaciones con tu Distribuidor Autorizado Nissan\*. Precios calculados con IVA de 16%. Consulta los beneficios fiscales para zona frontera norte con tu Distribuidor Autorizado Nissan®. Imágenes de carácter ilustrativo. Solo para personas físicas y personas físicas con actividad empresarial en toda la República Mexicana del 2 de abril al 30 de abril del 2019 o agotar existencias. No aplica con otras promociones ni en la compra de flotillas. Para conocer planes y modalidadesde crédito, verifica precios, requisitos de contratación, comisiones, términos y condiciones con tu Distribuidor Autorizado Nissan®.





